



Технологии  
Доверия

# Технологическая практика ТеДо

Обзор компетенций и услуг

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

## Наш подход

Автоматизация и цифровизация бизнеса относятся к главным пунктам экономической повестки государства, а также топ-менеджмента компаний различных индустрий на сегодняшний день – начиная с базовой автоматизации операционных процессов и заканчивая полным исключением субъективных человеческих факторов в принятии решений, например, при использовании искусственного интеллекта.



# 400+

сотрудников по всему спектру технологических компетенций

# 150+

технологических проектов за 2024 год

## Наше позиционирование

- Предоставление услуг end2end и выполнение роли **доверенного партнера** в технологиях и digital-сфере за счет наличия широкого спектра компетенций
- **Тесная интеграция и синергия** с бизнес-практиками TeDo для реализации комплексных услуг и проектов
- Мы не гонимся за количеством проектов, наше кредо – это **решение интересных задач и обеспечение стабильного высокого качества** наших услуг

## Контакты

**Анна Черникова**  
Партнер,  
лидер технологической практики  
[anna.chernikova@tedo.ru](mailto:anna.chernikova@tedo.ru)



# Практика ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Мы фокусируемся на комплексных проектах полного цикла по трансформации и развитию ИТ – от диагностики и выявления областей для развития до проработки и реализации стратегии и проектов развития ИТ-функции или отдельных функциональных направлений.

## Портфель наших услуг



### СТРАТЕГИЯ ИТ

Разработка и поддержка реализации стратегии развития ИТ, внедрение процессов стратегического планирования ИТ



### ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ИТ

Повышение эффективности и развитие системы корпоративного управления ИТ, операционной и сервисной модели и процессов управления ИТ-услугами



### ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА И ВЫБОР РЕШЕНИЙ

Анализ текущей корпоративной архитектуры, архитектуры решений, инфраструктуры и данных, разработка и поддержка внедрения целевой архитектуры и выбора ИТ-решений



### ДИАГНОСТИКА ИТ

Комплексная диагностика текущего состояния и анализ зрелости ключевых элементов операционной модели ИТ (по направлениям), идентификация и оценка ключевых рисков эксплуатации и развития



### ИТ-ИНФРАСТРУКТУРА, «ОБЛАЧНАЯ» СТРАТЕГИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

Разработка стратегии, анализ возможностей, оценка рисков и повышение эффективности ИТ-инфраструктуры, обоснование эффективности и поддержка реализации инфраструктурных проектов



### СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ/МОНЕТИЗАЦИИ ДАННЫХ

Оценка зрелости процессов управления данными, разработка и поддержка внедрения стратегии управления данными и стратегии монетизации данных



### УПРАВЛЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОСТЬЮ БИЗНЕСА И ТЕХНОЛОГИЙ

Внедрение и совершенствование системы обеспечения непрерывности функционирования критических бизнес-процессов и поддерживающей их ИТ-инфраструктуры и ИТ-решений, а также их восстановления в случае кризисных ситуаций



### УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ И ПРОЕКТАМИ ИТ

Анализ действующих практик управления и портфеля программ/проектов с ИТ-составляющей, развитие методологии проектного управления, внедрение и выполнение/поддержка деятельности проектного офиса ИТ

## Профиль нашей команды

**50+** успешно реализованных проектов по указанным услугам за последние 2 года для крупных российских и зарубежных компаний различных секторов экономики



Опыт работы в ведущих международных консалтинговых компаниях и в индустрии

### Исследования

- [Стратегия сорсинга и подходы к управлению источниками ресурсов ИТ](#)
- [Оценка эффективности ИТ: измерить нельзя игнорировать](#)
- [Созвездие Observability 2025](#)

## Контакты

**Максим Иванов**

Партнер

[maxim.ivanov@tedo.ru](mailto:maxim.ivanov@tedo.ru)



**Юрий Швыдченко**

Директор

[yury.shvydchenko@tedo.ru](mailto:yury.shvydchenko@tedo.ru)



**Василий Беляков**

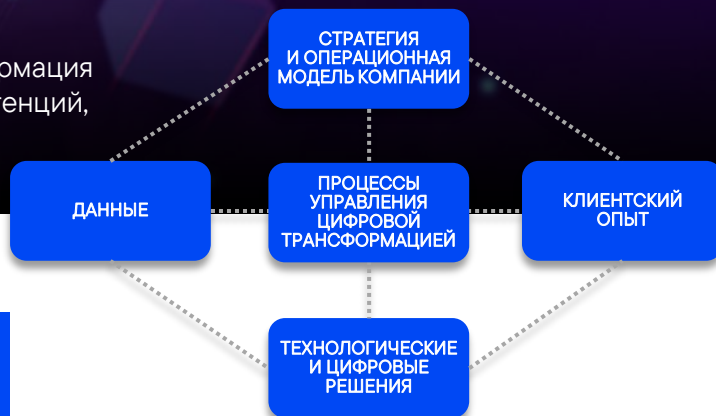
Директор

[vasily.belyakov@tedo.ru](mailto:vasily.belyakov@tedo.ru)



# Практика ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И ЭКОСИСТЕМЫ

Мы развиваем нашу практику «Цифровая трансформация и экосистемы» вокруг нескольких доменов компетенций, которые позволяют решать широкий спектр задач клиентов.



## Портфель наших услуг

<b>АНАЛИЗ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ КОМПАНИЙ</b>		
<b>DATA И DIGITAL TWIN ЛАБОРАТОРИЯ</b>	<b>СОЗДАНИЕ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ БЛОКЧЕЙН, МЕТАВСЕЛЕННЫХ И ЭКОСИСТЕМ</b>	
<b>ЛАБОРАТОРИЯ КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА</b>	<b>СОЗДАНИЕ ЦИФРОВЫХ ЦЕНТРОВ МОНИТОРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ</b>	
<b>РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ</b>	<b>ПРОЕКТИРОВАНИЕ NEXT GENERATION ОПЕРАЦИОННЫХ МОДЕЛЕЙ КОМПАНИЙ</b>	<b>ВНЕДРЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ</b>

## Профиль нашей команды



Опыт работы в ведущих международных консалтинговых компаниях (IBM, Accenture, PwC)



Опыт построения цифровых подразделений (хабов) с нуля внутри крупнейших компаний



Полный цикл реализации масштабных цифровых продуктов на базе искусственного интеллекта, блокчейна, интернета вещей для крупнейших производственных компаний

**20+** стратегий ИТ и цифровизации

## Контакты

**Илья Хорлин**  
Партнер  
[ilia.khorlin@tedo.ru](mailto:ilia.khorlin@tedo.ru)





# Практика ФАКТ

Мы фокусируемся на проектах полного цикла по трансформации бизнес-процессов на базе платформы SAP ERP и S/4HANA, начиная от экономического обоснования проекта, заканчивая поддержкой и развитием внедренной системы.

## Портфель наших услуг



ПОВЫШЕНИЕ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ  
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ОБЛАСТИ ESG



ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КОНТРОЛЕМ



ЦИФРОВАЯ АНАЛИТИКА



ОПТИМИЗАЦИЯ HR-ФУНКЦИИ



УПРАВЛЕНИЕ  
МАСТЕР-ДАНЫМИ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ФИНАНСОВОМ  
СЕКТОРЕ



ЛОКАЛИЗАЦИЯ ДАННЫХ ДЛЯ  
СОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ФСБУ27

## Профиль нашей команды



Опыт работы в ведущих консалтинговых компаниях и в индустрии



Успешно реализованные проекты внедрения полного цикла для крупных компаний химического, металлургического, фармацевтического и нефтедобывающих секторов

### Исследования

- [Созвездие HR. Звезды P&TMS](#)
- [Созвездие CPM](#)
- [Советы директоров у руля: реагирование на вызовы и взгляд в будущее](#)
- [Казначейство 5.0](#)
- [Созвездие BI](#)
- [Созвездие CRM](#)
- [Обзор рынка российских систем ИБП](#)
- [Созвездия ESG](#)
- [НОВОЕ ЗОЛОТО](#)
- [Цифровое будущее финансовых активов](#)
- [ОБЛАЧНАЯ ЗРЕЛОСТЬ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА](#)

## Контакты

Анастасия Кабаева

Партнер

[anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)



# Практика РАЗРАБОТКА ПО И ИИ









Мы развиваем нашу практику разработки программного обеспечения, искусственного интеллекта и анализа данных для решения насущных задач бизнеса с помощью современных методов научного инжиниринга.

Разработка  
и адаптация  
методов ИИ  
и машинного  
обучения

Анализ  
данных  
и внедрение BI  
в производственные  
процессы

Надежный  
партнер  
по разработке  
цифровых  
продуктов  
полного цикла

## Портфель наших услуг

 <p>РАЗРАБОТКА ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ И ПРОДУКТОВ</p>	
 <p>РАЗРАБОТКА АРХИТЕКТУРЫ ПО И ПРИЛОЖЕНИЙ</p>	 <p>ВНЕДРЕНИЕ ГИБКОГО ПОДХОДА К РАЗРАБОТКЕ ПРОДУКТОВ</p>
 <p>ПРОДУКТОВАЯ РАЗРАБОТКА ПОЛНОГО ЦИКЛА</p>	 <p>ТЕХНИЧЕСКИЙ QA И КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ КОМАНД РАЗРАБОТКИ ПО BEST PRACTICE</p>
 <p>PROCESS MINING</p>	 <p>РАЗРАБОТКА МОДЕЛЕЙ ИИ</p>
	 <p>ВНЕДРЕНИЕ BI, СХД</p>

## Профиль нашей команды

**20+** реализованных цифровых продуктов полного цикла (от дизайн-сессии до внедрения в продуктовые линейки клиента)



Глубокая экспертиза использования Open Source в разрабатываемых продуктах для клиентов



Реализация цифровых продуктов любой сложности



Глубокая индустриальная экспертиза (O&G, M&M, Retail, FS)

### Исследования

- [Искусственный интеллект в HR](#)
- [Нефть и газ: цифровые технологии в геологоразведке и добыче](#)
- [Созвездие BI](#)
- [Созвездие TMS & KMS](#)
- [Оценка эффективности ИТ: измерить нельзя игнорировать](#)

**100+** профессионалов в области разработки программного обеспечения, искусственного интеллекта и анализа данных

## Контакты

**Артём Семенихин**

Партнер

[artyom.semenikhin@tedo.ru](mailto:artyom.semenikhin@tedo.ru)



**Дмитрий Клитончик**

Директор

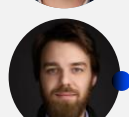
[dmitry.klitchonchik@tedo.ru](mailto:dmitry.klitchonchik@tedo.ru)



**Арсений Груздев**

Директор

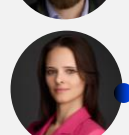
[arseniy.gruzdev@tedo.ru](mailto:arseniy.gruzdev@tedo.ru)



**Марина Кубанина**

Директор

[marina.kubanina@tedo.ru](mailto:marina.kubanina@tedo.ru)



# Практика КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

## Портфель наших услуг



ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО  
СОСТОЯНИЯ ИБ  
И БЕНЧМАРКИНГ  
(ПРОДУКТ «МАЯК®»)



АРХИТЕКТУРА КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ



СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ ЗАКОНОВ  
И ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ



КОЛИЧЕСТВЕННАЯ  
ОЦЕНКА КИБЕРРИСКОВ  
(ПРОДУКТ «КИБЕР РАДАР  
360®»)



РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССОВ ИБ



РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ ИБ



СТРАТЕГИЯ И ТРАНСФОРМАЦИЯ  
ФУНКЦИИ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ



КОМПЛАЕНС ИБ ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ

## Профиль нашей команды

**8+** лет успешной работы на российском рынке

**25+** профильных специалистов  
в направлениях кибербезопасности в России



Тесная интеграция и синергия  
с бизнес-практиками ТеДо для реализации  
комплексных услуг и проектов.



Наша команда активно сотрудничает с ФСТЭК,  
Роскомнадзором, Банком России и другими  
органами, что обеспечивает эффективное  
внедрение требований регуляторов у наших  
клиентов.



### Исследования

- [Кибербезопасность как конкурентное преимущество](#)
- [Созвездие SIEM](#)

## Контакты

**Максим Иванов**








Партнер

[maxim.ivanov@tedo.ru](mailto:maxim.ivanov@tedo.ru)






# 1С ВНЕДРЕНИЕ ERP

## Портфель наших услуг

 <b>РАЗРАБОТКА ЦЕЛЕВОЙ АРХИТЕКТУРЫ ЛАНДШАФТА 1С И СВЯЗАННЫХ СИСТЕМ</b>	 <b>КОМПЛЕКСНАЯ ДИАГНОСТИКА 1С-ЛАНДШАФТА: ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, КАСТОМИЗАЦИЯ, ПОКРЫТИЕ БИЗНЕС-ТРЕБОВАНИЙ</b>	
 <b>УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫМИ ПРОЕКТАМИ И КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА В РОЛИ РМО, QA</b>	 <b>АРХИТЕКТУРНОЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ ВНЕДРЕНИЯ 1С ИНТЕГРАТОРАМИ</b>	
 <b>ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЙ 1С:ERP, 1С:УХ, 1С:ERP.УХ СОБСТВЕННОЙ КОМАНДОЙ</b>	 <b>РАЗРАБОТКА ЦЕЛЕВОЙ АРХИТЕКТУРЫ И ВЫБОР КОНФИГУРАЦИЙ 1С ПОД БИЗНЕС-ТРЕБОВАНИЯ</b>	 <b>ВНЕДРЕНИЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ОТРАСЛЕВЫХ КОНФИГУРАЦИЙ 1С</b>

## Профиль нашей команды

-  **Обследование, аудит 1С и разработка  
стратегии развития ИТ-ландшафта**  
Разработка целевой архитектуры 1С
-  **Разработка и внедрение флагманских решений  
1С и отраслевых конфигураций собственной  
ИТ-командой**
-  **РМО, контроль качества и сопровождение  
проектов внедрения 1С**

## Контакты

- Александр Синютин**  
Партнер  
[alexander.sinyutin@tedo.ru](mailto:alexander.sinyutin@tedo.ru)
- Владимир Соловьев**  
Партнер  
[vladimir.soloviev@tedo.ru](mailto:vladimir.soloviev@tedo.ru)
- Вячеслав Вельтищев**  
Директор  
[vyacheslav.veltishev@tedo.ru](mailto:vyacheslav.veltishev@tedo.ru)









# SAP ВНЕДРЕНИЕ ERP

ТеДо предоставит консалтинговые услуги вашей организации по продуктам и технологиям SAP.




Решения SAP призваны оптимизировать процессы вашей компании и повысить эффективность бизнеса. Благодаря многолетнему опыту внедрения продуктов и технологий SAP, глубоким отраслевым ноу-хау и обширным консультационным возможностям, ТеДо поможет достичь ваших бизнес-целей.

## Портфель наших услуг

Традиционные проекты:

 <p><b>ПРОГРАММЫ БИЗНЕС ТРАНСФОРМАЦИИ</b></p>	 <p><b>ТИРАЖИРОВАНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ SAP-ШАБЛОНОВ (ROLL OUT)</b></p>
 <p><b>ВНЕДРЕНИЕ SAP S/4HANA С НУЛЯ (GREEN FIELD)</b></p>	 <p><b>ПРОЕКТЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ВНЕДРЕННЫХ SAP-РЕШЕНИЙ</b></p>

Популярные проекты:

 <p><b>ПРОЕКТЫ МИГРАЦИИ ЛАНДШАФТА SAP В ДОПУСТИМЫЕ ЛОКАЦИИ</b></p>	 <p><b>РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ РАСШИРЕНИЙ SAP ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ИЗМЕНЕНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ</b></p>	 <p><b>ПРОЕКТЫ ОТДЕЛЕНИЯ ЛОКАЛЬНЫХ ДОЧЕРНИХ ЮРЛИЦ ОТ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЙ (CARVE OUT)</b></p>
---	---	--

## Профиль нашей команды

**90%** команды имеют более 6 лет опыта работы с SAP и провели не менее 5 проектов по внедрению



Команда сертифицированных профессионалов с многолетним опытом SAP во всех основных и расширенных функциональных областях



Опыт выполнения крупных программ бизнес-трансформации на базе внедрения SAP-решений. Акцент на реорганизацию бизнес-модели совместно с традиционным консалтингом

### Исследования

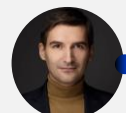
Стратегия ERP в текущих условиях

## Контакты

**Александр Синютин**

Партнер

[alexander.sinyutin@tedo.ru](mailto:alexander.sinyutin@tedo.ru)



**Владимир Соловьев**

Исполнительный директор

[vladimir.soloviev@tedo.ru](mailto:vladimir.soloviev@tedo.ru)



**Вячеслав Вельтищев**

Директор

[vyacheslav.veltischev@tedo.ru](mailto:vyacheslav.veltischev@tedo.ru)



## Контакты



Наш сайт  
tedo.ru



Наш блог  
на vc.ru



Наш блог  
на сайте  
РУССОФТ



Подкаст  
ТЕХНОминута



Telegram-канал



Исследования



# Технологии Доверия

[tedo.ru](http://tedo.ru)

Компания «Технологии Доверия» ([www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей. В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже и Нижнем Новгороде работают около 3 000 специалистов. Мы помогаем нашим клиентам выстраивать и укреплять доверие к бизнесу благодаря нашему опыту и качеству оказываемых услуг.