



Wissen, das beflügelt.

Themen-Special

Recht & Legal Insights

**Kompetenz, die den rechtlichen
Unterschied macht.**

Über 1.200
Fachseminare
rund um Recht,
Steuern &
Wirtschaft.

Wissen, das beflügelt.

Rückenwind von 800 Expert*innen.

ars.at

SEITEN VOLLER WISSENSINSPIRATION

Liebe Wissensinteressierte,

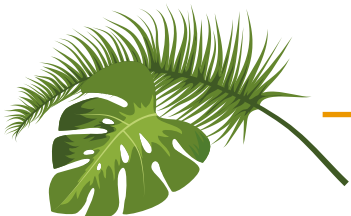
wer aufhört zu lernen, bleibt stehen: Gesetze entwickeln sich weiter, Compliance-Anforderungen wachsen & neue Technologien verändern die tägliche Arbeit. Nur wer seine Expertise kontinuierlich ausbaut, bleibt einen Schritt voraus. Weiterbildung ist dabei mehr als Faktenwissen. Sie füllt unsere „Seiten“ mit Inspiration, mit Erkenntnissen und praktischen Werkzeugen, die im Berufsalltag sofort greifen. Jede Seite, jedes Seminar und jede Ausbildung eröffnet neue Perspektiven: für fundierte Entscheidungen, effiziente Prozesse und innovative Lösungen.

Mit dem aktuellen Themen-Special Recht & Legal Insights halten Sie zahlreiche Seiten voller Wissensinspiration in der Hand – sie verbinden Theorie und Praxis, Erfahrung und Innovation. Wer sie aufschlägt, investiert nicht nur in die eigene Kompetenz, sondern übernimmt Verantwortung für sich, seine Mitarbeiter*innen, Kolleg*innen & Kund*innen.

Wir freuen uns, auch Sie in der ARS Akademie zu begrüßen.

INHALTSVERZEICHNIS

Arbeitsrecht	S. 4	
Datenschutzrecht	S. 8	
Steuerrecht	S. 12	
Immobilienrecht	S. 14	
Insolvenzrecht	S. 16	
Unternehmens- & Gesellschaftsrecht	S. 18	
Vergaberecht	S. 22	
Vertragsrecht	S. 24	
Persönlichkeit und Leadership	S. 26	



WEIL UNS DER PLANET AM HERZEN LIEGT.



Druckprodukt mit finanziellem
Klimabeitrag
ClimatePartner.com/13996-2512-1003





Arbeitsrecht

Unternehmen arbeitsrechtlich sicher führen

Grundlagen Arbeitsrecht

🔍 10287

Einführung in die Rechte & Pflichten im Arbeitsverhältnis

- Arbeitszeitrecht, Entgeltfortzahlung, Urlaubsrecht
- Arbeitnehmerschutz, Vertragsgestaltung, Betriebsratswesen
- Beendigungsarten und Arbeitsverhältnisse im Betriebsübergang

Lehrgang Einführung in das Arbeitsrecht

🔍 10291

Die wichtigsten Themen für die Praxis

- Rechtsquellen & Rahmenbedingungen für den Arbeitsvertrag
- Gestaltungsmöglichkeiten während des Arbeitsverhältnisses
- Rechtsfragen der Beendigung des Arbeitsverhältnisses

ARBEITSRECHTLICHES WISSEN VERTIEFEN

Lehrgang Arbeitsrecht für Fortgeschrittene

🔍 10290

Vertiefendes Wissen für die Praxis

- Arbeitszeit, Karenz & Betriebspensionen
- Mitwirkungsrechte des Betriebsrats, Datenschutz & Gleichbehandlungsrecht
- Kritische Vertragsklauseln & Betriebsübergang

Arbeitsrecht als Führungsinstrument

🔍 332957

Führungspraxis zwischen Arbeitsvertrag, Betriebsvereinbarung und Arbeitsrecht

- Arbeitsbedingungen schaffen – Arbeitsrecht als Motivationsfaktor
- Regeln im Arbeitsvertrag – Beziehungen steuern
- Arbeitszeit und Entgelt – betriebswirtschaftliche Chancen

RECHTSSICHERHEIT IN KOMPLEXEN THEMEN

Ausländerbeschäftigungs- & Fremdenrecht

🔍 10522

Ausländische Mitarbeiter rechtskonform beschäftigen

- Geltendes Grundkonzept der Zulassung zum Arbeitsmarkt
- Kriteriengeleitete Zulassung von Schlüsselkräften (Rot-Weiß-Rot-Karte)
- Dokumentations- und Aufbewahrungspflichten des Arbeitgebers

Österreichisches & Deutsches Arbeitsrecht

🔍 10543

Die wichtigsten Unterschiede

- Grenzüberschreitende Sachverhalte
- Unterschiede im Arbeitsvertragsrecht und Arbeitszeitrecht
- Unterschiede bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen

Pauschalentlohnung & All-in-Vereinbarung

🔍 10299

Gestaltungsmöglichkeiten und Rechtsprechung

- Verpflichtung zur Leistung von Überstunden & Abgeltung von Überstunden
- Fragen im Zusammenhang mit Gleitzeit und mit der Umstellung auf Teilzeit
- Gestaltung von Pauschallohnvereinbarungen

Der Betriebsrat: Die Grundlagen im Überblick

🔍 10279

Von seinen Aufgaben bis zu den Zustimmungsberechtigungen

- Grundlagen des Betriebsratswesens
- Mitwirkungsrechte: Informations-, Beratungs- und Zustimmungsberechtigungen
- Betriebsvereinbarungen

Häufige arbeitsrechtliche Fallen & Fehler

🔍 10289

Typische Problemstellungen lösen

- Fehleranfälliges bei Probezeit und Befristung
- Konfliktträchtiges bei Überstundenpauschalen
- Fallen bei Elternarbeitszeit und Arbeitgeberkündigung

Tagung Neuerungen im Arbeitsrecht

🔍 10022

Sieben Arbeitsrechts-Expert*innen präsentieren Updates an 2 Tagen

- Arbeitsrechtliches aus dem neuen Regierungsprogramm
- Transparenzrichtlinie, arbeitsrechtliche Neuerungen gem. Art. 4 KI-VO
- Konkurrenzklauseln, Konventionalstrafen, Arbeitnehmerüberwachung

Neuerungen & aktuelle Entwicklungen im Arbeitsrecht

🔍 10295

Mit vielen Expertenhinweisen zu Ihren Umsetzungsmöglichkeiten

- Höchstgerichtliche Entscheidungen zu Arbeitszeit, Kündigung & Entlassung
- Persönlichkeitsrechte und Diskriminierungsverbote
- Abschaffung der Bildungskarenz

Judikatur-Update Arbeits- und Sozialrecht

🔍 10532

Das 1-tägige Update mit Franz Schrank in Wien

- Betriebswichtige Entscheidungen zu Vertragsrecht und Entgelt
- Krankheits- und Urlaubsregelungen
- Beendigungsprobleme, Kündigungsrecht und Abfertigung

Online Update zur arbeitsrechtlichen Judikatur

🔍 332553

Das 4-stündige Online-Seminar mit Gert-Peter Reissner

- Leitentscheidungen der Höchstgerichte zu Arbeitszeitrecht und Ruhezeiten
- Entlassungsschutz und Schadenersatz im Arbeitsverhältnis
- Betriebsrat und Betriebsvereinbarung

Update Arbeitszeitrecht

🔍 10518

Aktuelles aus dem Arbeitszeitgesetz

- Updates zu gleitender Arbeitszeit
- Überstunden, Ersatzruhe und Dienstreisebewegungszeiten
- Arbeitszeit-Autonomie von leitenden Angestellten

Mit Wissen gegen illegale Finanzströme

Auf Spurensuche im Geldstrom

- » **Geldwäsche-Compliance-Experte** 🔍 22238
Austrian Standards zertifizierte Ausbildung
- » **Tagung Geldwäsche** 🔍 20048
Aktuelles zur Geldwäscheprävention und Terrorismusbekämpfung
- » **Anti-Fraud Management** 🔍 21457
Prävention, Aufdeckung & Aufarbeitung von dolosen Handlungen
- » **Geldwäsche, Sanktionen, Betrug & Steuern** 🔍 10869
Prävention, Risikoanalyse & aktuelle internationale Entwicklungen
- » **Antikorruption & Compliance** 🔍 10038
Korruption effektiv und nachhaltig bekämpfen
- » **Grundlagen der Geldwäsche-Compliance** 🔍 22239
Typische Geldwäsche-Schemata in Österreich und Europa

ars.at/geldwaesche



*Wissen,
das beflügelt.*



Datenschutzrecht

Daten rechtssicher gestalten

Ausbildung zum zert. Datenschutzbeauftragten

🔍 10013

Daten DSGVO-konform verarbeiten, aufbewahren & löschen

Die Aufgaben des Datenschutzbeauftragten sind vielseitig. Neben der Beratung und Überwachung von datenschutzrechtlichen Vorgaben ist zudem soziale Kompetenz erforderlich, um Mitarbeiter*innen zu sensibilisieren. In der Ausbildung erfahren Sie, wie Sie rechtssicher mit Daten umgehen und welche Vorkehrungen aus Sicht des Marketings & des HR-Bereichs getroffen werden müssen, um datenschutzkonform zu agieren.



**DSGVO-konform
agieren & beraten**



**Mitarbeiter*innen auf
Datenschutz sensibilisieren**



**Personenbezogene Daten
erfolgreich schützen**

Nach der Ausbildung werden Sie

- Die Aufgaben des Datenschutzbeauftragten gem. Art. 39 DSGVO sicher wahrnehmen.
- Ihr Unternehmen DSGVO-konform beraten und mit Rat zur Seite stehen.
- Bei der Umsetzung von datenschutzrechtlichen Anforderungen unterstützen.
- Mitarbeiter*innen für datenschutzrechtliche Verhaltensweisen sensibilisieren.
- Als Anlaufstelle für die Aufsichtsbehörde Ihr Unternehmen kompetent vertreten.

DAS SAGEN ABSOLVENT*INNEN ÜBER DIE AUSBILDUNG



Ich werde die Ausbildung immer als eine der besten Erfahrungen in meinem Leben betrachten. Die erworbenen Fähigkeiten haben mir nicht nur im Beruf, sondern auch im täglichen Leben geholfen, und ich bin sehr dankbar für die Investition in meine Zukunft.

Adi ZACH, Zertifizierter Datenschutzbeauftragter

AUSTRIAN STANDARDS ZERTIFIZIERUNG

Sie haben die Möglichkeit mit einer Prüfung Ihr erworbenes Wissen darzulegen. Mit der Austrian Standards Zertifizierung sind Sie befähigt, die Aufgaben eines Datenschutzbeauftragten gem. Art. 39 DSGVO wahrzunehmen und kennen die Grundlagen der Informationssicherheit gem. Art 32 DSGVO. Das Zertifikat hat eine Gültigkeit von 3 Jahren.



IHR WEG ZUM DATENSCHUTZBEAUFTRAGTEN

Modul 1: Grundlagen des Datenschutzrechts

🔍 10016

- Grundrecht auf Datenschutz & Umgang mit personenbezogenen Daten
- Die Rollen der Akteure bei der Datenverarbeitung
- Rechtsgrundlagen einer zulässigen Datenverarbeitung

Modul 2: Datenschutzrechtliche Pflichten & Behördenverfahren

🔍 11278

- Die Pflicht zur Löschung von Daten nach Zeitablauf
- Aufgaben und Befugnisse der Datenschutzaufsichtsbehörde
- Beschwerdeerhebung an die Datenschutzbehörde

Modul 3: Neue Pflichten für Datenschutzverantwortliche

🔍 11639

- Löschpflichten, Betroffenenrechte & Verantwortlichenpflichten
- Datenschutzkonformer Einsatz der Videoüberwachung
- EU-Digitalstrategie mit Fokus auf Datenschutz

Modul 4: Der Datenschutzbeauftragte im Unternehmen

🔍 332644

- Erfüllung der Pflichten der DSGVO
- Organisationsinterner Datenschutzausschuss
- Verzeichnis von Verarbeitungstätigkeiten

Modul 5: IT-Sicherheitsmanagementsystem & Notfallplan

🔍 22143

- Standards & relevante Sicherheitsnormen
- Anforderungen an die Notfallplanung bei Cyber-Attacken
- Sicheres Arbeiten im Home Office

Modul 6: Datenschutz in HR-Prozessen: Rechte, Pflichten & Praxis

🔍 10015

- Datenschutz im gesamten Arbeitsverhältnis (DSGVO & DSG)
- Überwachung, Kontrolle & Mitbestimmung (Betriebsrat)
- HR-Tools, Digitalisierung & neue Technologien

Modul 7: Das Unternehmen im Internet und Direktmarketing

🔍 10014

- Vom Cookiebanner bis zur Datenschutzerklärung
- Regelungen in der e-privacy-RL und im TKG 2021
- Direkt- und Onlinemarketing

Ausbildung zum Data Governance Manager

🔍 332692

Von Data Governance zur Data Excellence

- Grundlagen Datenmodellierung und Datenqualitätsmanagement
- Rollen und Prozesse im Datenmanagement in Unternehmen
- Wertschöpfung von Unternehmensdaten

Ausbildung zum zertifizierten Leitungsorgan gem. NISG 2024

🔍 332648

Meldepflichten bei Cybersicherheitsvorfällen an CERT

- Umsetzung des Netz- und Informationssystemsicherheitsgesetzes
- Technische Maßnahmenergreifung zum Zweck der Risikomitigation
- Nachweiserbringung gegenüber der Cybersicherheitsbehörde

Datenschutzpraxis Masterclass

🔍 332645

DSGVO Anwendung & Umsetzung

- Prüfschema Datenschutz & Internationaler Datenverkehr
- Betroffenenrechte & Auftragsverarbeitung: Best Practices
- Aufbau eines Datenschutz-Managementsystems: Schritt-für-Schritt-Anleitung

MIT JEDEM UPDATE NOCH BESSER GESCHÜTZT

Tagung Datenschutz

🔍 20398

Datenschutzrechtliche Insights für Unternehmen

- Datenschutz zwischen Regulierung und Realität – Datenschutzpragmatismus als Ausweg?
- Technische & organisatorische Datenschutzmaßnahmen beim Betrieb von KI-Systemen
- Überwachung verschlüsselter Handy-Kommunikation

DataCON: Content, Conversation & Connection

🔍 21806

4x jährlich neue Datenschutz-Impulse im Abo-Modell sichern

- Darstellung eines aktuellen Schwerpunktthemas: DSGVO, ePrivacy, Digitalisierung, AI Act
- Aufbereitung der aktuellen Datenschutzrechtsprechung national & EU
- Vernetzung & Diskussion mit erfahrenen Expert*innen aus der Praxis

DATENSCHUTZ TRIFFT KI

KI: Rechtliche Grundlagen & Herausforderungen

🔍 332243

Künstliche Intelligenz rechtskonform implementieren & nutzen

- AI Act – Die KI-Verordnung der EU
- KI-Haftungsrichtlinie und neue Produkthaftungsrichtlinie
- Implementierungshinweise und AI Literacy/KI-Kompetenz

AI Act & EU Datenstrategie

🔍 332522

Komplexe Anforderungen der EU-Gesetzgebung erfüllen

- Digital Services Act und Digital Markets Act
- Data Act, Data Governance Act und Open Data Directive
- Welche KI-Systeme sind verboten & was zählt zu Hochrisiko-Anwendungen

Digitalisierung, KI & Datenschutz

🔍 31110

Einsatz von KI-Anwendungen & Digitalisierung von Geschäftsprozessen

- Digitalisierung interner Abläufe & effiziente Gestaltung von Prozessen
- Haftungsrechtliche Herausforderungen für den Betrieb digitaler Plattformen
- Datenanalyse & -verarbeitung: Was ist rechtskonform?

KI & Compliance

🔍 332276

Risikofelder beim Einsatz von KI & Compliance-Maßnahmen

- KI trifft Datenschutz, Ethik, Haftung & IP-Recht
- Risikofelder beim Einsatz von KI
- Toolgestützte Lösungen zur Umsetzung der EU KI-Verordnung

RECHT AUF DATENLÖSCHUNG ERFÜLLEN

Löschkonzepte nach der DSGVO 🔍 333004

Die DSGVO und EDSA-Leitlinien legen fest, dass Unternehmen ein Löschkonzept für personenbezogene Daten vorweisen müssen. Nur wer den Überblick über seine Löschungsverpflichtungen nach der DSGVO und die technischen Möglichkeiten behält, kann personenbezogene Daten schützen und das Recht auf Löschung gewährleisten. Setzen Sie technische und rechtliche Vorgaben verlässlich um.





Steuerrecht

Steuern verstehen und sicher entscheiden

EINSTEIGEN & DURCHSTARTEN

Ausbildung zum zertifizierten USt-Experten

🔍 20221

Das Umsatzsteuerrecht: Von A wie Abzug bis Z wie Zahllast

- Inhalte & Aufbau der Mehrwertsteuersystemrichtlinie
- Voraussetzungen des Vorsteuerabzugs – Reverse Charge & i. g. Erwerb
- Elektronische Rechnung und Papierrechnung

Grundlagen der Umsatzsteuer

🔍 10399

Regeln des Umsatzsteuergesetzes (UstG) durchblicken

- Was unterliegt der Umsatzsteuerpflicht
- Bemessungsgrundlage für die Umsatzsteuer
- Rechnungsmerkmale, Aufzeichnungs- und Erklärungspflichten

Umsatzsteuer – Stolperfallen umgehen

🔍 11336

Haftungsrisiken bei Leistungsbezug aus dem Ausland vermeiden

- Anzahlungen, Teilleistungen & Endrechnungen in der Umsatzsteuer
- Nachweisführung bei steuerfreien Umsätzen
- Reverse Charge Verfahren – Umkehr der Steuerschuld

UST-NEUERUNGEN IM BLICK BEHALTEN

Tagung Umsatzsteuer

🔍 10390

Gesetzliche Änderungen & Neuerungen für die USt-Praxis

- Aktuelle Rechtsprechung zur Umsatzsteuer des BFG, VwGH & EuGH
- Herausforderungen mit der USt bei grenzüberschreitenden Sachverhalten
- Entwicklungen durch das Budgetbegleitgesetz

SPEZIALTHEMEN IM STEUERRECHT

Reihen- & Dreiecksgeschäfte

🔍 10400

Die Bedeutung der USt vom Ort der Lieferung bis zur Rechnung

- Ort der Lieferung: Bedeutung & gesetzliche Bestimmungen
- Innergemeinschaftliche Reihengeschäfte, Lieferungen & Erwerb
- Ausfuhrlieferungen & Abzug der EUST

Zollverfahren und Umsatzsteuer

🔍 10405

Ein- & Ausfuhr von Waren & aktuelle Zollentwicklungen

- Ort und Zeit der Lieferung bei Abholung, Beförderung & Versendung
- Arten von Zollverfahren und Vereinfachungen
- e-zoll & Überführung von Waren in ein Zollverfahren

Steuerliche Behandlung des Kfz

🔍 10396

Umsatzsteuer, Normverbrauchsabgabe (NoVA), Einkommensteuer

- Betriebliche Verwendung, Privatnutzung & Überlassung eines Kfz
- NoVA-Steuersatzgrundlage & Fahrzeugkategorie
- Sachbezüge bei der Kfz-Privatnutzung

Besteuerung von Krypto-Assets in Österreich

🔍 332874

Stablecoins, NFTs & Co.: Besteuerung nach der ÖkoStRefG & KEST

- Rechtliche Erfassung von Kryptowährungen & Kryptowährungs-VO
- Einordnung & Besteuerung von Kryptowährungen
- Wartung der Einkommensteuerrichtlinien im Bereich Kryptowährungen

Spendenbegünstigung & Pflicht zur Meldung der Spender

🔍 21547

Antragstellung & Pflichten für die Spendenabsetzbarkeit

- Spendenbegünstigungsbescheid & Widerruf
- Formen des Verfahrensablaufs je nach Spendenempfänger
- Technischer Ablauf der Übermittlung der Spenderdaten



Immobilienrecht

Wissen vom Mietvertrag bis zum Grundbuch

EINSTEIGEN & DURCHSTARTEN

Grundkurs Mietrecht

🔍 11015

Sicherheit bei den Grundfragen und beim Lösen von Problemen

- Voraussetzungen für die Anwendung, Voll- und Teilausnahmen
- Mietzinsbefreiung bzw. Mietzinsminderung
- Erhaltung, Instandhaltung und Wartung, Wohnungsrückgabe, Investitionsersatzansprüche

Grundkurs WGG

🔍 11154

Finanzierung, Mietzinsbildung & Erhaltung

- Eintritt in Miet- & Nutzungsrechte, nachträgliche Wohnungseigentumsbegründung
- Finanzierungsbeiträge, Betriebskosten, Kosten für Gemeinschaftsanlagen
- Erhaltung und Verbesserung, Mietzins bei Wiedervermietung von Wohnungen

Grundkurs Wohnungseigentum

🔍 11017

Rechte, Pflichten & aktuelle Entwicklungen

- Eigentümerpartnerschaft, Rechte der Wohnungseigentümer
- Willensbildung, Beschlussfassung, Eigentümergemeinschaft & Verwaltung von WE
- Aufgaben und Pflichten der Verwalter, Tipps zur Vertragsgestaltung

Grundlagen der Immobilienbewertung

🔍 11041

Bewertung von Einfamilienhaus bis zum Renditeobjekt

- Liegenschaftsbewertung nach der ÖNORM B 1802-1
- Vergleichswertverfahren, Ertragswertverfahren & Sachwertverfahren
- Rechte & Lasten: Wohnrecht, Fruchtgenuss, Belastungs- & Veräußerungsverbot

KOMPETENZAUFBAU IM LIEGENSCHAFTSRECHT & GRUNDBUCH

Lehrgang Fit im Grundbuch

🔍 32053

Aufbau, Funktionsweise & Grundbuchsantrag

- Kataster und Grundbuch in Österreich: rechtliche Verknüpfungen
- Formale Voraussetzungen und Inhalte des Grundbuchsantrags
- Gebührenregelungen & Rechtsmittel gegen Grundbuchsentscheidungen beim (OGH)

Grundbuchsrecht und Kreditsicherung

🔍 21689

Sachenrecht, Sicherungsinstrumente & Verwertungsmöglichkeiten

- Bedeutung und Prinzipien des Grundbuchs
- Vorkaufsrecht, Fruchtgenussrecht & Wohnrecht
- Grundprinzipien des Pfandrechts und Sicherungseigentums

Praxisworkshop Grundbuchsauszüge

🔍 20679

Eintragungen analysieren anhand von Beispielen

- Grundbuchsauszüge abfragen und lesen
- Analyse und Erörterung von Grundbuchsauszügen
- Verbindliche von unverbindlichen Informationen unterscheiden

TIPPS FÜR DIE GESTALTUNG VON MIETVERTRÄGEN

Der rechtssichere Mietvertrag

🔍 11558

Zahlreiche Vertragsmuster & wertvolle Praxistipps

- Jüngste Klauselentscheidungen
- Auswirkungen der Entscheidungen auf die Vertragserrichtung
- Lagezuschlag NEU

Kündigung von Mietverträgen

🔍 21034

Mietzins- & Räumungsklage

- Kündigungsgründe, -fristen und -termine
- Auflösung des Mietvertrags nach §§ 1117 & 1118 ABGB
- Wichtige Musterschreiben aus der Praxis



Insolvenzrecht

Professionelle Lösungen in herausfordernden Zeiten

Tagung Insolvenzrecht

Q 11097

Von der EU-Harmonisierung bis zu verborgenen Assets

Wenn sich die Top-Minds der österreichischen Insolvenzbranche in Saalfelden versammeln, entsteht mehr als nur ein Meeting – es entsteht ein Netzwerk aus Insolvenz-Expert*innen und -richter*innen. Die Tagung Insolvenzrecht bietet Ihnen genau dieses exklusive Netzwerktreffen, in dem aktuelle insolvenzrechtliche OGH-Entscheidungen im Fokus stehen und praxisnah diskutiert werden. Beleuchten Sie die neuesten Urteile und analysieren Sie die Auswirkungen auf aktuelle Insolvenzverfahren.

- **EU-RL zum Insolvenzrecht:** Harmonisierung schreitet voran
- **Grenzüberschreitendes Asset-Tracing:** Vermögenswerte finden & zurückgewinnen
- **Revolution der Insolvenzverwaltung:** Einsatzbereiche für KI
- **Sanierung am Prüfstand:** Herausforderungen der Fortführungsrechnung
- **Einlagenrückgewähr & Eigenkapitalersatz:** § 9 Abs. 1 EKEG
- **Insolvenzrechtliche Judikatur:** Einblicke von Richter*innen

Ein Netzwerk an Insolvenz-Expert*innen

Fachliche Leitung: Mag. Vanessa Eriksson

Dr. Ursula Fabian | Dr. Hannes Seier, | Dr. Reinhard Rebernig | RA Dr. Arno Maschke | Univ.-Prof. Dr. Christian Koller | Mag. Sophie Martinetz | RA Dr. Raoul G. Wagner LL.M. (NYU) | RA Dr. David Seidl | Mag. Kurtz Lichtkoppler, CMC, CTE | Mag. (FH) Thomas Stahl | Mag. Nicholas Bellmann | Tobias Eder, LL.M. (WU) | Mag. Schleicher

Ein Tagungsort mit Perspektive

Nach intensiven Fachvorträgen, inspirierendem Austausch und köstlichem Essen im Gut Brandlhof lädt die atemberaubende Bergkulisse rund um Saalfelden zum Durchatmen ein. Ob bei entspannenden Wanderungen oder im hoteleigenen Spa: Die frische Luft und die spektakuläre Natur helfen neue Kraft zu tanken.



In Kooperation mit
Die Presse

SANIERUNG & DURCHSETZUNG VON ANSPRÜCHEN

Gesamtreform des Exekutionsrechts

🔍 31128

Erweitertes Exekutionspaket mit einem Verwalter

- Durchsetzung von Geldforderungen auf das bewegliche Vermögen des Schuldners
- Auswirkungen der GREx auf Forderungen
- Möglichkeiten des Gesamtvollstreckungsverfahrens

Sanierungsplan & Sanierungsverfahren

🔍 10304

Sanierung & anschließende Fortführung des Unternehmens

- Restrukturierungsverfahren als Instrument der Insolvenzabwendung
- Sanierungsverfahren mit & ohne Eigenverwaltung
- Praktische Umsetzung von Sanierungskonzepten

Unternehmenssanierung in der Praxis

🔍 21012

Rechtliche-, finanz- & leistungswirtschaftliche Aspekte

- Den richtigen Sanierungsweg für Unternehmen finden
- Fortbestehensprognosen, die halten, was sie versprechen
- Simulationsrechnung & überwiegende Wahrscheinlichkeit einer erfolgreichen Sanierung

Forderungsdurchsetzung im Insolvenzverfahren

🔍 11102

Einflussmöglichkeiten & Rechte der Gläubiger

- Anmeldung der nicht gesicherten Forderung
- Geltendmachung der Vorzugsrechte im Insolvenzfall – Eigentumsvorbehalt
- Forderungen bei ausländischer Insolvenz & Rechte am Vermögen im Ausland

Insolvenzanfechtung in Fallbeispielen

🔍 11095

Chancen & Risiken einer Anspruchsverfolgung

- Überschuldung & (drohende) Zahlungsunfähigkeit
- Mittelbare und unmittelbare Nachteiligkeit
- Benachteiligungs- & Begünstigungsanfechtung



Unternehmens- & Gesellschaftsrecht

Unternehmerisch erfolgreich agieren

Lehrgang Aufsichtsrat

🔍 10035

Kompetenzen in der Aufsichtsrats- & Gremientätigkeit stärken

Der Aufsichtsrat ist das zentrale Kontrollorgan eines Unternehmens. Wer als Aufsichtsrat agiert, muss über seine Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie den Österreichischen Corporate Governance Kodex umfassend informiert sein.

Mit dem Aufsichtsrats-Lehrgang bieten wir angehenden Aufsichtsräten praxisnahes Wissen für die Tätigkeit im Gremium. Bereits agierende Aufsichtsräte profitieren von wertvollen Tipps und Best Practices erfahrener Mandats-träger, die seit vielen Jahren erfolgreich im Aufsichtsrat tätig sind. Nach dem Lehrgang wissen Sie, wie Sie Aufsichtsratssitzungen effizient vorbereiten, strategische Entscheidungen begleiten und Ihre Rolle im Unternehmen durch Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat nachhaltig stärken.



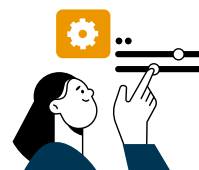
Aufsicht üben

Erfolgreich als internes Kontrollorgan agieren



Rat geben

Wichtige Entscheidungen aktiv mitgestalten



Ausschüsse bilden

Kontroll- & Beratungsfunktion erfüllen

Die Lehrgangsmodule für die Aufsichtsrats-tätigkeit

- Aufsichtsrat – Rechtliche Grundlagen
- Bilanzlesen für Aufsichtsräte
- Risikomanagement für Aufsichtsräte
- Know-how für eine erfolgreiche Aufsichtsrats-tätigkeit

🔍 10722

🔍 11258

🔍 332563

🔍 10187

Passen Sie den Lehrgang an Ihre individuellen Ziele an:

Wählen Sie ein Seminar, das Ihre Spezialisierung fördert und Ihnen wertvolles Wissen vermittelt, um in Ihrer Aufsichtsrats-tätigkeit noch erfolgreich zu sein.

Das frei wählbare Spezialisierungsmodul finden Sie unter: ars.at/10035

ERFOLGREICH AGEIEREN IM AUFSICHTSRAT

Compliance im Aufsichtsrat

🔍 332816

Zwischen ESG, KI und Diversität – Interessenkonflikte managen

- Grundsätze der Mandatsausübung und Umgang mit Interessenkonflikten
- Der Aufsichtsrat im Österreichischen Corporate Governance Kodex
- Diversität im Aufsichtsrat sicherstellen

Haftung von Aufsichtsrat, Vorstand & Geschäftsführung

🔍 11464

Risiken vermeiden – Absicherungsmöglichkeiten nutzen

- Verhaltenspflichten & Umgang mit Sanktionsmaßnahmen
- Business Judgement Rule: Haftung auf ein vernünftiges Maß einschränken
- Versicherung des persönlichen Haftungsrisikos

Kennzahlen für Aufsichtsrat, Vorstand & Geschäftsführung

🔍 20850

Kennzahlensystem nutzen & Gewinnpotenziale erkennen

- Strategische Entscheidungen auf Basis von Kennzahlen ableiten
- Liquiditätsanalysen und finanzielle Kenngrößen richtig interpretieren
- Gewinnpotenziale & Geschäftspotenziale erkennen und erfassen

Die Vergütung von Vorständen

🔍 332374

Vergütungspolitik & -berichte nach §78a – e AktG

- Vorstandsvergütung (§78, §78a – e AktG und ÖCGK)
- Ausgestaltung der Vergütungspolitik & Vergütungshöhe
- Überprüfung der Angemessenheit der Vergütung & Benchmarking

ERFOLGREICHES STIFTUNGSMANAGEMENT

Lehrgang Stiftungsmanagement

🔍 10358

Erfolgreich stiften – Vermögen optimal veranlagen

Erfolgreiches Stiftungsmanagement erfordert eine klare Vision. Der Stiftungszweck bildet das Herzstück der Stiftungserklärung und dient als Leitfaden für alle Aktivitäten. Im Lehrgang erfahren Sie alles Wissenswerte über die Strukturen der Stiftungsorganisation, Sie erhalten Einblicke in die Überprüfung des Stiftungszwecks und erfahren, wann Anpassungen notwendig sind.

- Grundlagen Stiftungsrecht 🔍 10363
- Stiftungsorganisation 🔍 10360
- Steuerrecht in der Stiftung 🔍 10367
- Reparatur-Notwendigkeiten bei Stiftungen 🔍 10361

Thementage für GmbH-Geschäftsführer

🔍 10688

Strategien und Rechte für den modernen CEO

- Rechte, Pflichten & Haftung der Geschäftsführung
- Gestaltung von Gesellschaftsverträgen & Geschäftsführerverträgen
- Bilanzen lesen und verstehen

Gesellschafterbeschlüsse der GmbH

🔍 11287

- Virtuelle Gesellschafterversammlungen-Gesetz
- Einberufung einer Generalversammlung & Beschlussfassung
- Abhaltung einer Online-Generalversammlung
- Änderungen des Gesellschaftsvertrages & Kapitalerhöhung und -herabsetzung

Prokura: Haftung, Rechte, Pflichten

🔍 10677

Erfolgreich als Prokurist agieren

- Art und Umfang der Prokura inkl. Erteilung & Löschung
- Verwaltungs(straf)rechtliche Verantwortlichkeiten
- Treue- & Verschwiegenheitspflicht & Wettbewerbsverbot

Syndikatsverträge

🔍 10050

Verträge zwischen Gesellschaftern

- Nominierungsrechte und Entsendungsrechte in Vorstand und Aufsichtsrat
- Zustimmungsrechte der Gesellschafter
- Durchsetzbarkeit von Syndikatsbeschlüssen

Konzernrecht & Beteiligungsmanagement

🔍 332787

Corporate Governance im Konzern sicherstellen

- Expansion ins Ausland – Tochtergesellschaft vs. Zweigniederlassung & "Rep Office"
- Mergers & Acquisitions und Post Merger Integration
- Prokura und Handlungsvollmacht in der Unternehmensgruppe

RECHTLICHE BASIS FÜR UNTERNEHMEN

Grundlagen des Gesellschaftsrechts

🔍 11249

Rahmenbedingungen & Strukturen von Gesellschaften

- Gründungsvoraussetzungen von OG, KG, GmbH, AG, FlexKapG
- Zuständigkeit der Organe & interne Willensbildung
- Grundzüge des Arbeits- & Sozialrechts

Grundlagen des Unternehmensrechts

🔍 11250

Rechte & Pflichten von Unternehmen nach dem UGB

- Eintragung im Firmenbuch & Eintragungspflicht
- Prokura & Handlungsvollmacht im Unternehmen
- Rechtsdurchsetzung: Zivilprozess-, Exekutions- & Insolvenzrecht

Grundlagen Firmenbuch

🔍 10699

Firmenbildungsvorschriften des Unternehmensgesetzbuches (UGB)

- Gründung & Löschung von GmbH, OG, KG, Einzelunternehmen, AG & FlexKap
- Firmenbuchanmeldung, Urkunden & Vollmachten
- Tipps zum Rechtsformwechsel

Grundlagen des Gewerberechts

🔍 31143

Wichtigste gewerberechtlichen Vorschriften

- Tätigkeiten, die der Gewerbeordnung unterliegen
- Voraussetzung für die Bestellung eines gewerberechtlichen Geschäftsführers
- (Zusatz-)Leistungen ohne zusätzliche Gewerbeberechtigung

Starke Assistenz. Starke Anwaltskanzlei.

Statten Sie Ihre Assistenz mit
den richtigen Kompetenzen
für den Kanzleialltag aus.

ars.at/rechtsanwaltsassistenz



Vergaberecht

Strategien für das Vergabeverfahren

Ausbildung zum zert. Vergaberechtsexperten

🔍 10025

Von A wie Angebot bis Z wie Zuschlag

Wer die rechtlichen Grundlagen des Vergaberechts beherrscht, kann nicht nur erfolgreich an Ausschreibungen teilnehmen, sondern auch Aufträge mit einem Vergabeverfahren sicher und effizient vergeben. Die Austrian Standards zertifizierte Ausbildung ist exakt auf den Vergabeprozess abgestimmt und für Auftraggeber*innen und Auftragnehmer*innen konzipiert. Der Ausbildungsaufbau folgt dabei dem tatsächlichen Ablauf eines Vergabeverfahrens – so können Sie das erlernte Wissen sofort in Ihrem beruflichen Alltag umsetzen und praxisnah anwenden.



Vorbereitungsphase

Auftrag-
geber*in

Bedarf ermitteln, Vergabeart wählen & Vergabe bekannt machen

Auftrag-
nehmer*in

Anforderungen verstehen, Eignung nachweisen & Angebotsstrategie entwickeln



Angebotsphase

Angebote prüfen, Bestbieter ermitteln & Stillhaltefrist einhalten

Unterlagen erstellen, Angebot fristgerecht abgeben & Angebotsmängel beheben



Abschlussphase

Zuschlag erteilen, Bekanntmachung veröffentlichen & Vertrag überwachen

Vertrag unterzeichnen, Leistung erbringen, Status-update geben & abnehmen lassen

Modul 1: Geltungsbereich & Grundsätze des Vergaberechts

Modul 2: Praktische Abwicklung von Vergabeverfahren

Modul 3: Von der Angebotseröffnung bis zur Zuschlagserteilung

Passen Sie die Ausbildung an Ihre individuellen Ziele an:

Wählen Sie zwei Seminare, die Ihre Spezialisierung fördern und Ihnen wertvolles Wissen vermitteln, um in Ihrem Fachgebiet noch erfolgreicher zu sein. Die frei wählbaren Spezialisierungskurse finden Sie unter ars.at/10025

VERGABERECHT EINFACH ERKLÄRT

Grundlagen des Vergaberechts

🔍 10072

Ablauf eines Vergabeverfahrens & typische Stolperfallen

- Ausschreibungspflichtige Leistungen und Einkäufe
- Inhalte und Bestandteile einer Ausschreibung
- Auswahl des passenden Vergabeverfahrens & Anforderungen an Angebotsinhalte

VERGABETIPPS FÜR AUFTRAGNEHMER*INNEN

Erfolgreich teilnehmen an Vergabeverfahren

🔍 332791

Grundlagen, Bieterrelevante Fristen & Zuschlag

- Ausschreibungen recherchieren und Unterlagen richtig lesen
- Bieterfragen richtig stellen – Fristen & Strategien
- Was bei der Nennung von Subunternehmern zu beachten ist

Nachhaltigkeit im Vergaberecht

🔍 33172

Green Public Procurement (GPP) & nachhaltige Lieferketten

- Nachhaltigkeitskriterien & Green Labels
- Nachhaltige Mobilität in der Beschaffung
- naBe-Aktionsplan & Good-practice-Beispiele aus 16 Beschaffungsgruppen

VERGABETIPPS FÜR AUFTRAGGEBER*INNEN

Erfolgreiches Ausschreibungsmanagement

🔍 10485

Vorbereitungsmaßnahmen für eine Ausschreibung

- Ausschreibungsunterlagen klar, einfach & fair formulieren
- Rechte und Pflichten beider Vertragspartner
- Muster-Ausschreibungsunterlagen für Ihre Praxis

Angebotsmängel nach dem BVergG

🔍 10483

Behebbarer & unbehebbarer Mängel im Vergaberecht

- Vorgehen bei Mangelhaftigkeit der Angebote
- Häufige Fehler in der Angebotslegung & -prüfung
- Aufklärungsverfahren (schriftlich & mündlich)



Vertragsrecht

Verträge sicher gestalten

Vertragsrecht aktuell

🔍 10708

Schaffen Sie Klarheit mit perfekt formulierten Verträgen

- Wichtige Neuerungen aus Rechtsprechung und Gesetzgebung
- Anzahlungs-, Vertragserfüllungs-, Deckungsrücklass- & Haftrücklassgarantie
- Rechtswahl und Gerichtsstandsklauseln

Internationale Verträge erfolgreich gestalten

🔍 10657

Rechtlich sichere Vertragsgestaltung inkl. Kommunikationstipps

- Interkulturelle Kommunikation und Sprachbarrieren bei internationalen Verträgen
- Allgemeines Vertragsrecht nach den wichtigsten Rechtssystemen
- EU-Wettbewerbsrecht und seine Bedeutung für bestimmte Verträge

Allgemeine Geschäftsbedingungen gestalten

🔍 11442

AGB im B2B und B2C rechtskonform gestalten

- Geltungsbereiche & strategisch richtige Anwendung von AGB
- Unzulässige Vertragsbestandteile & überraschende Klauseln
- Praktisch relevante Inhalte von AGB: Haftungsausschlüsse & Zahlungsbedingungen

Einführung in das Vertragsrecht

🔍 10704

Verhandlungsergebnisse optimal absichern

- Grundlagen im Vertragsrecht: Wie kommt ein Vertrag zustande?
- Rechtliche Bedeutung von Bestellung, Auftrag und Auftragsbestätigung
- Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB): Geltung, Inhalt & Änderungsvorbehalte

RECHT SICHERN & ANSPRÜCHE DURCHSETZEN

Gewährleistung und Garantie

🔍 10705

Inkl. Berücksichtigung des Verbrauchergewährleistungsgesetzes (VGG)

- Unterschiede zwischen Gewährleistung & Garantie verständlich erklärt
- Wann muss der Mangel entstanden sein?
- Gewährleistungs- und Garantieansprüche richtig zur Geltung bringen

Der Gewährleistungsprozess

🔍 10816

Gewährleistungsrecht in Rechtsprechung & Praxis

- Subjektiver & objektiver Mangelbegriff im Gewährleistungsrecht
- Gewährleistungsberechtigte und Gewährleistungsfristen
- Vermutung der Mangelhaftigkeit – Beweislastumkehr

Grundlagen des Schadenersatzrechts

🔍 10706

Schadenersatz bei Vertragsverletzung

- Grundlagen des Schadenersatzrechts & Haftung bei Vertragsverstößen
- Umfang der Haftung & Haftungsausschlüsse sowie -begrenzungen
- Schadenersatz in Konkurrenz mit der Gewährleistung

International verhandeln

🔍 332753

Verhandlungstechniken und interkulturelle Dimensionen

- Verhandlungstechniken und kulturelle Agilität
- Umgang mit verschiedenen Kommunikationsstilen an einem Verhandlungstisch
- KI-Einsatz in der Verhandlungsvorbereitung

Wissensoase & Denkfabrik

Ihr Veranstaltungsraum im Herzen Wiens

Seminar, Meeting, Workshop oder Tagesevent – gerne können Sie die Räumlichkeiten der ARS Akademie für Ihre Veranstaltung buchen.

Jetzt anfragen:

ars.at/raumvermietung





Persönlichkeit und Leadership

Kompetenzen für erfolgreiche Karrieren

Zeit- und Selbstmanagement

🔍 10178

Zeit und Energie durch effektives Zeitmanagement sparen

- Psychologische Grundlagen des Selbstmanagements
- Persönliche Kompetenzen erkennen und entwickeln
- Prioritäten setzen und Zeit steuern sowie Umgang mit Zeitfressern

Erfolgsfaktor Persönliche Wirkung

🔍 20811

Effektive Selbstpräsentation mit Authentizität & Inszenierung

- Botschaften wirkungsvoll platzieren & professioneller auftreten
- Gleichzeitig authentisch und zielorientiert sein
- Der dramaturgische Aufbau der Kommunikation und die persönliche Wirkung

Mit Schlagfertigkeit punkten

🔍 11590

Geschicktes Antworten und Improvisieren trainieren

- Erfahren Sie alles über die Grundlagen der Schlagfertigkeit
- Reagieren Sie schneller auf unerwartete Bemerkungen oder Verbalattacken
- Treffen Sie stets den richtigen Ton und strahlen Sie auch nonverbal Sicherheit aus

Selbstpräsentation & Selbstwirksamkeit

🔍 21569

Präsenz & Persönlichkeit stärken

- Wie Sie Ihre Körpersprache gezielt einsetzen
- Wie Sie Statuskompetenz & Durchsetzungsvermögen zeigen
- Wie Sie sich authentisch präsentieren

Lehrgang Die ersten 100 Tage als Führungskraft

🔍 20443

Kompetenzaufbau für neue Führungskräfte

- Führungsinstrumente und Erfolgsstrategien kennenlernen
- Ich-Stärke gewinnen
- Auf schwierige Gespräche und Führungsthemen vorbereitet sein

Leadership Mix: Starter Package for New Leaders

🔍 332718

Führungsverantwortung übernehmen und Mitarbeiter managen

- Mitarbeitende und sich selbst führen
- Klar, überzeugend & empathisch kommunizieren
- Daten für fundierte Personalentscheidungen nutzen

Change Management

🔍 332474

Führen bei kontinuierlicher Veränderung

- Klare Ziele schaffen
- Phasen und Emotionen in Veränderungsprozessen verstehen
- Wirksam in Veränderungsprozessen kommunizieren

Resilienz für Führungskräfte

🔍 332419

Widerstandskraft stärken

- Empathiefähigkeit und emotionale Intelligenz erhöhen
- Selbstreflexion verbessern
- Resilienz des Teams fördern und starke Teamdynamik schaffen

Sorgen Sie für Gesprächsstoff.

Wir sorgen für den Inhalt.

Neue Ideen. Aktuelle Trends.

Heiße Themen.

ars.at/blog





Wissen, das beflügelt.

Rückenwind von 800 Expert*innen.

Weiterbildung ohne Limit

Innovativ, einfach und flexibel: Die ARS Onlinewelt begleitet Sie bei jedem Schritt Ihrer Weiterbildung. Sichern Sie sich die attraktivsten Preise, behalten Sie den Überblick über Seminarhistory und Buchungsdetails und greifen Sie genau auf die Kursunterlagen zu, die Sie Ihrem Lernziel näherbringen. Alles, was Sie brauchen, vereint an einem Ort – digital und nachhaltig.

Ein Login – viele Möglichkeiten

- » Website & Webshop
Gutschein einlösen, Mengenrabatt sichern & barrierefrei durchstarten.
- » ARS Kundenportal
Volle Kontrolle über Kursunterlagen, Anmeldestatus & Co behalten.
- » Lernplattform Moodle
Erleben Sie die Zukunft der Bildung mit interaktiven Lerntools.

Steigen Sie jetzt in die Welt des unbegrenzten Lernens ein. Registrieren Sie sich bei Ihrer nächsten Buchung für das ARS Kundenportal und nutzen Sie die Vorteile unserer Online-Services. Erfahren Sie mehr zu individuellen Bildungslösungen für sich und Ihr Unternehmen bei unserer Bildungsberatung.



Erwin Skenderi
Bildungsberater

erwin.skenderi@ars.at | +43 1 713 80 24-83

Nähere Informationen finden Sie unter: ars.at/onlineservice