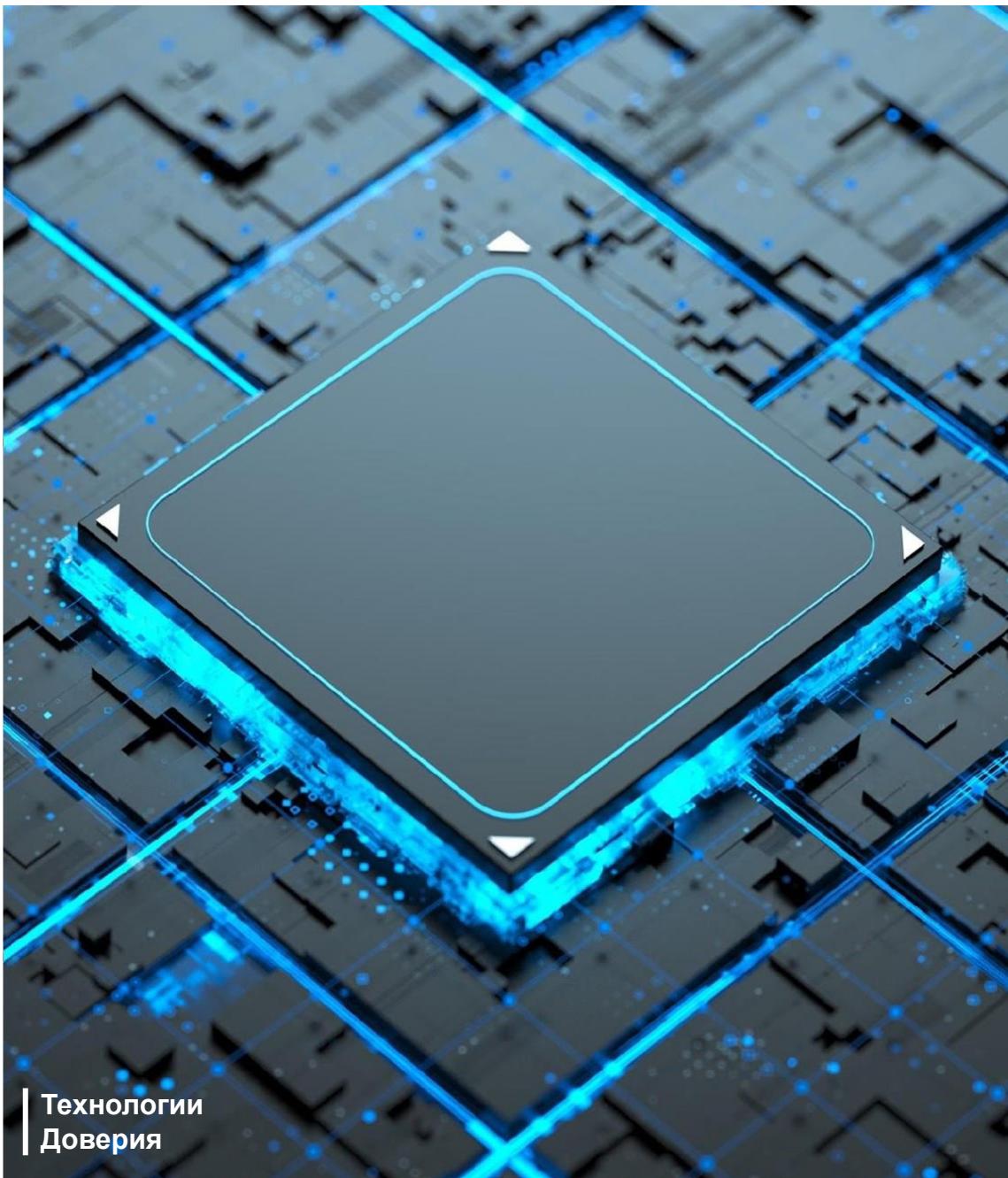


Технологический консалтинг



| Технологии  
Доверия

# ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ УСЛУГИ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ И ПОДДЕРЖКЕ БИЗНЕСА В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

- |    |  |    |  |
|----|--|----|--|
| 1  | Импортозамещение   | 11 | Экспресс-бенчмаркинг   |
| 2  | Миграция ИТ-инфраструктуры   | 12 | Прогнозное закрытие  |
| 3  | Быстрый переход на 1С  | 13 | Организация офиса управления проектом (PMO)  |
| 4  | Портфель российских цифровых продуктов TeDo  | 14 | Организация и осуществление процессов поддержки систем SAP   |
| 5  | Услуги хостинга информационных систем в РФ и аутсорсинг связанных процессов  | 15 | Организация развития системы SAP и центра ABAP-разработки  |
| 6  | Оптимизация ИТ-затрат  | 16 | Аудит ИТ-продуктов   |
| 7  | Обеспечение работоспособности приложений, сохранности данных и непрерывности процессов разработки программного обеспечения | 17 | Мониторинг и анализ возможностей по высвобождению лицензий для продолжения использования в период трансформации и перехода |
| 8  | Заказная разработка на базе Open Source  | 18 | Создание центров компетенций   |
| 9  | Совместные инвестиции в разработку решений   | 19 | Анализ рисков разделения полномочий для SAP / других систем  |
| 10 | Услуги по оптимизации процесса управления изменениями  | 20 | Исследования технологических решений и формирование рейтингов лидеров рынка  |

# 1

# ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ



Минимизация рисков, связанных с возможным прекращением поставок на территорию России высокотехнологических ИТ продуктов и услуг в результате введения санкций, и обеспечение непрерывности бизнеса.



## ЗАДАЧИ

1. Оценка сценариев развития ситуации в случае дальнейшего расширения санкций.
2. Анализ ИТ-инфраструктуры, ПО и ИС с целью оценки последствий введения санкций.
3. Оценка потенциала и рисков использования альтернативных или отечественных компонентов ИТ-инфраструктуры, ПО и ИС.
4. Анализ зависимости уровня угроз от страны происхождения технологий, лежащих в основе поставляемых компонентов/комплектующих инфраструктуры.
5. Определить группы стран производителей альтернативного оборудования и ПО.
6. Формирование методики оценки потенциального альтернативного поставщика/производителя.
7. Разработка стратегии перехода к альтернативным импортонезависимым решениям.
8. Формирование дорожной карты инициатив, связанных с переходом на альтернативные продукты.



## ОБЪЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

- (+) ПО и лицензии:
  - Приложения/платформы;
  - Базы данных;
  - Операционные системы;
  - ИТ-услуги внешних поставщиков, включая техническую поддержку производителей.
- (+) Компоненты ИТ-инфраструктуры:
  - Серверное оборудование;
  - Системы хранения данных (СХД);
  - Системы резервного копирования и восстановления;
  - Виртуализация;
  - Средства контейнеризации;
  - Сетевая инфраструктура;
  - Пользовательское оборудование;
  - Базовые инфраструктурные сервисы (служба каталога, DNS, DHCP, NTP, службы файлов, печати, эл. почта);
  - Системы мониторинга и управления.



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- (✓) Перечень ИТ-активов (компоненты ИТ-инфраструктуры, ПО, ИС и т.д.).
- (✓) Реестр рисков по категориям ИТ-активов.
- (✓) Стратегия импортозамещения.
- (✓) Методика выбора и План тестирования альтернативных продуктов и решений.
- (✓) Дорожная карта инициатив по импортозамещению.

## КОНТАКТЫ



### Юрий Швыдченко

Директор  
Технологическая практика

+7 (916) 372-1557

[yury.shvydchenko@tedo.ru](mailto:yury.shvydchenko@tedo.ru)



Оценка возможности и целесообразности миграции компонентов ИТ-инфраструктуры и информационных систем в Облачную инфраструктуру.

## ЗАДАЧИ

1. Диагностика текущего состояния ИС и ИТ-инфраструктуры.
2. Анализ рисков.
3. Анализ проектов по частичной или полной миграции в Облако в России и в мире.
4. Обзор возможностей облачных провайдеров в РФ, потенциально готовых принять на обслуживание компоненты ИТ-ландшафта Компании.
5. Оценка текущего ТСО и сравнение с рынком.
6. Разработка вариантов технико-экономического обоснования для проекта перехода в Облако.
7. Сопровождение подготовки документов для принятия инвестиционного решения.
8. Формирование RFP для возможных исполнителей проектов миграции ИС и ИТ-инфраструктуры или осуществление миграции «под ключ».

## ОБЪЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Информационные системы
- ИТ-инфраструктура и её элементы
- Бизнес-приложения
- ИТ-услуги
- Архитектура
- Затраты на оборудование и ПО
- Риски

## КОНТАКТЫ

---



### Юрий Швыдченко

Директор  
Технологическая практика

 +7 (916) 372-1557

 [yury.shvydchenko@tedo.ru](mailto:yury.shvydchenko@tedo.ru)

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Выбор целевого решения.
- Подсчет затрат.
- Осуществление целевых изменений.
- Отчеты о выполнении работ.



# 3

# БЫСТРЫЙ ПЕРЕХОД НА 1С



Обеспечение подготовки и сдачи регламентированной отчетности в 1С.  
Быстрый запуск и миграция данных из корпоративной ERP (SAP, MS Dynamics AX, Oracle).



## ЗАДАЧИ



## СРОКИ



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- (+) Быстрый старт работы в 1С. > 2 – 3 недели

- ✓ В 1С загружены НСИ, подключен клиент-банк и payroll.

- (+) Реализация ввода первичных документов в 1С. > 4 – 5 недель

- ✓ Пользователи могут начать ввод первичных документов, выводить печатные формы.

- (+) Загрузка остатков на начало года. > 3 – 4 недели

- ✓ Реализация ввода первичных документов.

- (+) Загрузка оборотов из ERP с начала года. > 6 – 7 недель

- ✓ Загружены входящие остатки на начало года.

- (+) Закрытие периода. > 5 – 6 недель

- ✓ Загружены обороты из ERP «как есть» с начала года до даты перехода на 1С.

- (+) Полный переход на 1С. > От 10 недель

- ✓ Закрыт период в 1С, сформирована регламентированная отчетность, декларации.

- ✓ Настроены интеграции с прочими системами, доработан функционал.

## КОНТАКТЫ



**Владимир Соловьев**  
Исполнительный директор  
Технологическая практика  
+7 (985) 765-4279  
[vladimir.soloviev@tedo.ru](mailto:vladimir.soloviev@tedo.ru)



**Вячеслав Вельтищев**  
Директор  
Технологическая практика  
+7 (985) 410-3022  
[vyacheslav.veltishev@tedo.ru](mailto:vyacheslav.veltishev@tedo.ru)



**Александр Синютин**  
Партнер  
Технологическая практика  
+7 (985) 210-8106  
[alexander.sinyutin@tedo.ru](mailto:alexander.sinyutin@tedo.ru)

# 4

# ПОРТФЕЛЬ РОССИЙСКИХ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ TeDo



Наличие портфеля решений, готовых к использованию, основанных на лучших практиках и экспертизе TeDo.



## РЕШЕНИЯ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА И ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

### ⊕ LEASE ASSISTANT TOOL

Веб-приложение для учета аренды по стандартам МСФО 16 и ФСБУ 25/2018. Совместимо с любыми учетными системами, может работать автономно. Патент № 2021668369. Проходит завершающую стадию регистрации в реестре российского ПО.

### ⊕ DATA EXPORTING TOOL

Внешняя обработка для любых систем 1С, позволяющая крупным группам компаний ускорить подготовку регулярной финансовой отчетности.

### ⊕ МОДУЛЬ 1С ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Система для автоматизации подготовки отчетности, совместимая с 1С:Управление Холдингом и 1С Бухгалтерия КОРП. Позволяет готовить полную книжку финансовой отчетности с пояснительной запиской и примечаниями, отправляя ее в аудиторские организации и контролирующие органы.

### ⊕ ApRbot

Программа для извлечения данных из бухгалтерских документов и создания бухгалтерских проводок в 1С с помощью искусственного интеллекта.



## РЕШЕНИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И АВТОМАТИЗАЦИИ ДОКУМЕНТООБОРОТА

### ⊕ SOICA

Система для поточной обработки сканов документов (сортировки документов, поиска ошибок в документах, обогащения информации с помощью внешних источников и т.д.). Решение в Реестре российского ПО.

### ⊕ ИНФОМАКСИМУМ

Система для создания интерактивных аналитических ответов и принятия решений на основе анализа данных. Решение в Реестре российского ПО.

### ⊕ CASHFLOW FORECASTING TOOL

Перенастроенная система для прогнозирования денежных потоков, интегрированная с внутренними ИТ-системами (TMS/ERP) и внешними источниками рыночных данных.

### ⊕ УПРАВЛЕНИЕ КИБЕРРИСКАМИ

Модуль ТeDo для оптимизации профиля киберрисков и снижения ущерба от киберинцидентов с использованием риск-ориентированного подхода.

⌚ - coming soon

# 5

# УСЛУГИ ХОСТИНГА ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В РФ И АУТСОРСИНГ СВЯЗАННЫХ ПРОЦЕССОВ



Обеспечение функционирования бизнес-систем и процессов с помощью использования российских сервисных провайдеров.

## ХОСТИНГ НА РОССИЙСКОЙ ПЛОЩАДКЕ

- Размещение ваших ИС (оборудования и баз данных) в надежном ЦОД на территории РФ
- Защита от возможного обособления российского сегмента сети Интернет от Глобальной сети
- Соответствие требованиям регулятора в отношении хранения и обработки персональных данных граждан РФ на территории РФ
- Виртуализация и масштабирование

## ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Предоставление сервиса по модели IaaS/SaaS
- Настройка и администрирование ПО
- Администрирование серверного оборудования
- Обеспечение непрерывности работы ИС

## АУТСОРСИНГ ВЕДЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА

- Комплексное оказание услуг по бухгалтерскому и налоговому учету
- Профессиональная команда сертифицированных бухгалтеров
- Гарантия качества услуг
- Методологическая поддержка
- Отслеживание изменений законодательства
- Снижение налоговых рисков, защита от штрафов и переплат
- Оптимизация затрат на содержание финансовой службы



## КОНТАКТЫ

---



**Владимир Соловьев**

Исполнительный директор  
Технологическая практика

+7 (985) 765-4279

[vladimir.soloviev@tedo.ru](mailto:vladimir.soloviev@tedo.ru)



**Вячеслав Вельтищев**

Директор  
Технологическая практика

+7 (985) 410-3022

[vyacheslav.veltischev@tedo.ru](mailto:vyacheslav.veltischev@tedo.ru)

# 6

# ОПТИМИЗАЦИЯ ИТ-ЗАТРАТ



Повышение эффективности затрат по ключевым категориям ИТ.



## ЗАДАЧИ

1. Определение потенциала в части оптимизации ИТ-затрат.
2. Формирование перечня мероприятий по направлениям:
  - Ценовой эффективности в части закупаемых Продуктов, Работ и Услуг;
  - Актуальности численности и затрат на внутренний ИТ-персонал;
  - Повышения эффективности за счет исключения дублирования технологий;
  - Технологической перспективы использования существующего оборудования.



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ Текущий срез затрат по ИТ-категориям
- ✓ Список «болевых точек»
- ✓ Список инициатив по оптимизации стоимости / повышению эффективности затрат, включая описание инициативы; описание зависимостей от других инициатив; экспертная оценка необходимых трудозатрат и инвестиций на реализацию инициативы
- ✓ Приоритизация инициатив и формирование целевого портфеля инициатив
- ✓ Бенчмаркинг цен по подкатегориям
- ✓ Расчет эффектов
- ✓ План-график по внедрению инициатив



## ОБЪЕКТЫ АУДИТА И КАТЕГОРИИ ЗАТРАТ

- Затраты на внутренний ИТ-персонал.
- Оборудование рабочих мест и затраты на сопровождение рабочих мест пользователей.
- ПО, лицензии и техническая поддержка вендоров.
- Серверное и сетевое оборудование, СХД.
- ИТ-услуги (субподряд).

## КОНТАКТЫ

---



### Максим Иванов

Партнер  
Технологическая практика

📞 +7 (915) 198-0362

✉️ [maxim.ivanov@tedo.ru](mailto:maxim.ivanov@tedo.ru)

7

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТОСПОСОБНОСТИ ПРИЛОЖЕНИЙ, СОХРАННОСТИ ДАННЫХ И НЕПРЕРЫВНОСТИ ПРОЦЕССОВ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ



Обеспечение работоспособности информационных систем компаний, сохранности клиентских и внутренних данных в условиях санкционных ограничений. Обеспечение разработки новых программных продуктов и доработки существующих продуктов на базе открытого и отечественного программного обеспечения (ПО).

## “ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СКОРАЯ ПОМОЩЬ”

Экспресс анализ всего технологического ландшафта компании на предмет ограничений работоспособности, с учетом существующих и возможных рисков, включая:

- Детальный анализ архитектуры используемых приложений, их связности и взаимозависимостей;
- Детальный анализ существующих баз данных и используемого ПО для их управления;
- Детальный анализ интеграционного программного обеспечения, систем передачи сообщений;
- Детальный анализ общесистемного программного обеспечения на предмет “узких мест” с учетом будущих обновлений ПО;
- Анализ клиентских путей и процессов обработки данных на предмет разработки “запасных” и альтернативных путей сбора и обработки данных, с возможностью комбинаций простых решений в единый, устойчивый процесс.



## РЕЗУЛЬТАТЫ



- Предложения по переходу на открытый стек технологий, свободный от санкционных ограничений, и на отечественное ПО. План перехода:
- На уровне Приложений (с учетом микро-сервисной архитектуры) - подготовка предложений по минимизации внутренних зависимостей и переходу на открытые и отечественные ПО.
  - Помощь при доработке существующих Приложений.
  - На уровне баз данных - подготовка предложений по миграции на открытые СУБД.
  - На уровне интеграции – поиск и предложение альтернативных решений.
  - На уровне системного ПО – замена санкционного ПО и помощь в развертывании альтернативного ПО.
  - На уровне бизнес-процессов – предложения по альтернативным сценариям обработки данных.



## “ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ КОМПАНИИ”

Обеспечение процесса разработки собственного программного обеспечения в условиях санкционных ограничений предполагает переход на возможные инструментальные средства и правила ведения разработки для исключения или минимизации влияния санкционных ограничений по следующим направлениям:

- ПО для управления заданиями на разработку;
- ПО для управления знаниями;
- ПО для быстрого UX/UI прототипирования;
- ПО для виртуальных досок;
- ПО для управления кодом и развертывания разработанных решений;
- ПО для тестирования;
- Телекоммуникационное ПО;
- Другие виды системного и специального ПО.



## РЕЗУЛЬТАТЫ



Предложение по переходу на открытый стек решений по управлению разработкой.



Предложения по использованию отечественного коммуникационного ПО.



Помощь в организации процесса перехода на предложенное ПО.



План перехода.

## КОНТАКТЫ



**Артём Семенихин**

Партнер

Технологическая практика

+7 (916) 717-0771

[artyom.semenikhin@tedo.ru](mailto:artyom.semenikhin@tedo.ru)



**Илья Хорлин**

Исполнительный директор

Технологическая практика

+7 (916) 107-6309

[ilia.khorlin@tedo.ru](mailto:ilia.khorlin@tedo.ru)

# 8

# ЗАКАЗНАЯ РАЗРАБОТКА НА БАЗЕ OPEN SOURCE

```
","system","oracle"); etObjec
" ( int i = 0; i < col_size; i+
reStatement("INSERT INTO " + tal
umValue); pstmtInsert.executeUpdate();
( int i = 0; i < c conRenameIn
temenbc.Driver";rs.getMetaDat(
tMetaDataTable();out.println(rsm d.gi
)update(); } ( rsdata.next() ) {
pstmtInsert = con.prepareStatement("
" + tal
umValue); pstmtInsert.executeUpdate();
} catch (SQLException e) {
e.printStackTrace();
} finally {
try {
if (rs != null) rs.close();
if (pstmtInsert != null) pstmtInsert
.close();
if (con != null) con.close();
} catch (SQLException e) {
e.printStackTrace();
}
}
```

Создание собственных импортозамещающих решений на технологическом базисе Open

Source с целью минимизации санкционных рисков

Создание команд / центров компетенций по импортозамещающим технологиям

Полный цикл разработки от идеи до коммерческого запуска



## ЗАДАЧИ

Берем на себя отдельные этапы разработки и полный цикл создания ИТ-продукта: от построения комплексной аналитической модели до внедрения и подготовки стратегии дальнейшего развития:

- Обследование, построение моделей as-is, проектирование информационных систем;
- Дизайн UI/UX;
- Подготовка среды разработки и тестирования, решение инфраструктурных задач и DevOps;
- Frontend разработка;
- Backend разработка;
- Мобильная разработка;
- Проведение функционального, нагружочного тестирования, тестирования UI/UX, интеграционного тестирования.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СТЕК



Backend



Frontend



Инфраструктура



Мобильная разработка



## СОБСТВЕННАЯ КОМАНДА РАЗРАБОТКИ

- Бизнес-архитекторы
- Системные архитекторы и архитекторы DWH
- Системные аналитики
- UI/UX-дизайнеры
- Frontend-разработчики
- Backend-разработчики
- QA-инженеры

## ПЛАТФОРМА ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ



Инструменты и приложения



Безопасность



Платформа данных



Сервисы интеграции



Машинное обучение



Мониторинг

## КОНТАКТЫ



**Артём Семенихин**

Партнер

Технологическая практика

+7 (916) 717-0771

[artyom.semenikhin@tedo.ru](mailto:artyom.semenikhin@tedo.ru)



**Илья Хорлин**

Исполнительный директор

Технологическая практика

+7 (916) 107-6309

[ilia.khorlin@tedo.ru](mailto:ilia.khorlin@tedo.ru)

# 9

# СОВМЕСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РАЗРАБОТКУ РЕШЕНИЙ



Совместная разработка коробочных цифровых продуктов с возможностью влиять на разработку и развитие продукта.

## ЗАДАЧИ



Снижение затрат на разработку программных продуктов для критических процессов.



Замена решений ушедших или приостановивших деятельность ИТ-вендоров.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПЕРТИЗЫ



Учет и отчетность



Управление рисками



Управление цепочками поставок и логистикой



Управление ликвидностью и рабочим капиталом



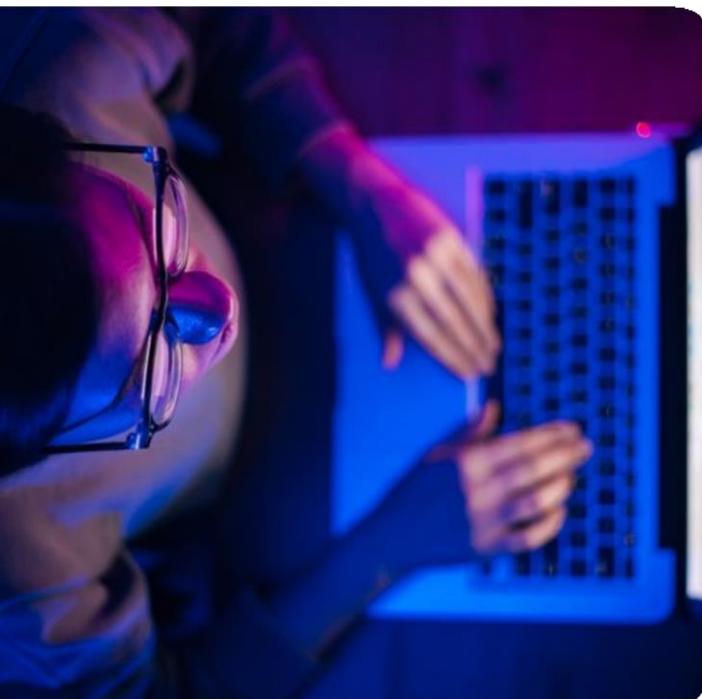
## РЕЗУЛЬТАТЫ

- Получение необходимого функционала с существенной скидкой.
- Возможность внести свои идеи по функционалу в план развития продукта.
- Поддержка решения и обязательства по развитию на стороне TeDo.
- ПО в реестре Отечественного ПО с установкой в ЦОД в России.
- Широкий выбор субподрядчиков.



## ЭФФЕКТЫ

- Сокращение инвестиций в разработку и развитие продукта
- Существенное влияние на приоритеты развития продукта
- Ранний доступ к продукту, выходящему на рынок



# 10

# УСЛУГИ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ



Мы поможем разработать методологию цифровой трансформации компании, внедрить технологические решения для повышения качества ИТ-сервисов и управления изменениями, провести тестирование стратегии и обучить сотрудников, вовлеченных в изменения. Обеспечим стабильность и непрерывность процессов во время переходного периода.

## ЗАДАЧИ

1. Анализ текущего процесса управления изменениями компании, выявление дефицитов и узких мест процесса.
2. Сбор и анализ требований процесса по следующим направлениям:
  - функциональные требования к БП;
  - требования к мастер данным;
  - требования к входящим и исходящим данным БП;
  - требования к интеграции со смежными системами.
3. Анализ текущих ИТ систем и проведение оценки функциональной и технологической зрелости ИТ систем по сравнению с лучшими практиками, GAP-анализ и формулировка инициатив.
4. Бенчмаркинг - анализ КПЭ процесса и выполнение сравнения с компаниями на рынке.
5. Разработка схемы целевого процесса с учетом особенностей внедрения целевых информационных решений, указанием системных объектов и интеграционных потоков.
6. Разработка перечня рекомендаций и дальнейших шагов трансформации (перестройка бизнес-процессов, автоматизация и роботизация шагов процесса).
7. Оценка компетенций для проведения трансформации в связи с изменениями.
8. Разработка методологии процесса управления изменениями.
9. Презентация результатов проекта представителям Компании в формате отчета.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ Методология процесса управления изменениями.
- ✓ Временная организационная структура компании и распределение ответственности между участниками процесса (RACI матрица) на переходный период в рамках процесса управления изменениями.
- ✓ Временные регламенты по процессам управления изменениями для наиболее критичных проектов и систем. Дорожная карта обновления регламентов для остальных проектов.
- ✓ Дорожная карта реализации предложенных инициатив по оптимизации и автоматизации процесса Управления изменениями.
- ✓ Результаты GAP-анализа процессов с описанием инициатив по оптимизации и автоматизации каждого GAP.

## ЭФФЕКТЫ

- + Повышение эффективности процесса.
- + Повышение скорости внедрения изменений.
- + Улучшение взаимодействия между подразделениями или структурными единицами.
- + Отслеживание изменений в рамках жизненного цикла услуги/продукта.
- + Лучшая оценка качества, времени и стоимости изменений.

## КОНТАКТЫ



**Анастасия Кабаева**

Партнер  
Технологическая практика  
 +7 (906) 789-5683  
 [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)



**Анна Давыдкина**

Старший менеджер  
Технологическая практика  
 +7 (906) 722-3650  
 [anna.davydkina@tedo.ru](mailto:anna.davydkina@tedo.ru)

# 11

# ЭКСПРЕСС-БЕНЧМАРКИНГ



Проведение экспресс-бенчмаркинга на предмет сравнения использования компаниями различных технологий и решений в основных и специфических бизнес-процессах.

## НАШИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ



Анализ рынка и технологий, используемых в интересующей области.



Сбор данных для выполнения сравнительного анализа среди компаний отрасли.



Создание сравнительной таблицы с решениями, используемыми крупными компаниями в различных областях деятельности.



Сравнительный анализ в форме таблицы, содержащий в себе технологические решения крупных компаний, применяемых для выполнения шагов бизнес-процесса.



Подготовка рекомендаций по выбору технологического решения, описание сроков, стоимости, рисков в рамках перехода на решение.



## КОНТАКТЫ



**Анастасия Кабаева**

Партнер

Технологическая практика

📞 +7 (906) 789-5683

✉️ [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)



**Анна Давыдкина**

Старший менеджер

Технологическая практика

📞 +7 (906) 722-3650

✉️ [anna.davydkina@tedo.ru](mailto:anna.davydkina@tedo.ru)

# 12 ПРОГНОЗНОЕ ЗАКРЫТИЕ



Мы поможем разработать и внедрить алгоритмы для предметного анализа отчетности на основе машинного обучения (максимальная автоматизация аналитических процедур и комплексных раскрытий, внедрение новых инструментов по прогнозному закрытию).

## ЗАДАЧИ

1. Анализ текущей ситуации и разработка технической архитектуры проекта.
2. Разработка бизнес-требований и бизнес-постановок на проектирование алгоритма и методологии.
3. Уточнение целевых показателей проекта, метрики и критерии успешности, анализ лучших мировых практик.
4. Проектирование концепции и методологии прогнозного закрытия.
5. Проектирование бизнес-алгоритмов и алгоритмов на базе Machine Learning, моделирование алгоритмов.
6. Формирование целевой архитектуры, в том числе разработка рекомендаций к доработке источников данных.
7. Выбор разработанных алгоритмов для внедрения и корректировки концепции и методологии с учетом выбранных и протестированных алгоритмов.
8. Разработка пилотных расчетов и макетов витрин для представления данных.
9. Проведение демонстраций.
10. Техническая поддержка, адаптации алгоритмов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- (✓) Методология анализа и обработки данных с помощью инструментов машинного обучения и их интеграции в слой приложений и технологический слой организации клиента.
- (✓) Перечень источников данных, алгоритмы сбора и обогащения данных ( как из учетных систем, так и из внешних источников).
- (✓) Оценка значимости данных для решаемой с помощью искусственного интеллекта задачи.
- (✓) Модель для выполнения прогноза.
- (✓) Результаты проверки качества модели и прогноза.
- (✓) Требования к визуализации и представлению данных.

## ЭФФЕКТЫ

- (+) Оперативное выявление отклонений от ключевых показателей эффективности.
- (+) Снижение степени неопределенности.
- (+) Повышение уровня доверия акционеров и инвесторов.

## КОНТАКТЫ

---



### Анастасия Кабаева

Партнер  
Технологическая практика

 +7 (906) 789-5683

 [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# 13

# ОРГАНИЗАЦИЯ ОФИСА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ (PMO)



Мы поможем организовать проектный офис и наладить эффективное управление программой проектов. Оптимизируем количество трудовых и ИТ ресурсов, используемых для управления проектами. Обеспечим контроль качества и сроков исполнения задач по проектам.

## ЗАДАЧИ

1. Организация офиса управления проектом, управлять процессом взаимодействия между участниками, обеспечить обмен информацией, управление рисками, изменениями.
2. Формирование методологии управления проектом, подготовка проектной документации (устав, план-график, ресурс. план, статус-отчеты).
3. Обеспечение контроля качества проектного управления и каждого проекта по отдельности.
4. Внедрение инструментов непрерывного онлайн-мониторинга исполнения задач.
5. Применение технологических решений для выявления рисков на каждой стадии проекта.
6. Обеспечение своевременного информирования ответственных сотрудников о выполнении задач по проекту и потенциальных рисках.
7. Управление организационными изменениями - формирование реестра организационных изменений, контроль статуса выполнения организационных изменений.
8. Разработка методики и выполнение расчета экономических эффектов от внедрения/реализации проекта.
9. Анализ эффективности проекта в ходе его выполнения (включая сроки, задачи, стоимость, качество, КПЭ), по завершении отдельных этапов / всего проекта и предложение корректирующих мероприятий.
10. Выполнение оценки проектных рисков, открытых вопросов и качества проектной работы с использованием определенных контрольных точек.

## КОНТАКТЫ

---



**Анастасия Кабаева**

Партнер  
Технологическая практика

 +7 (906) 789-5683

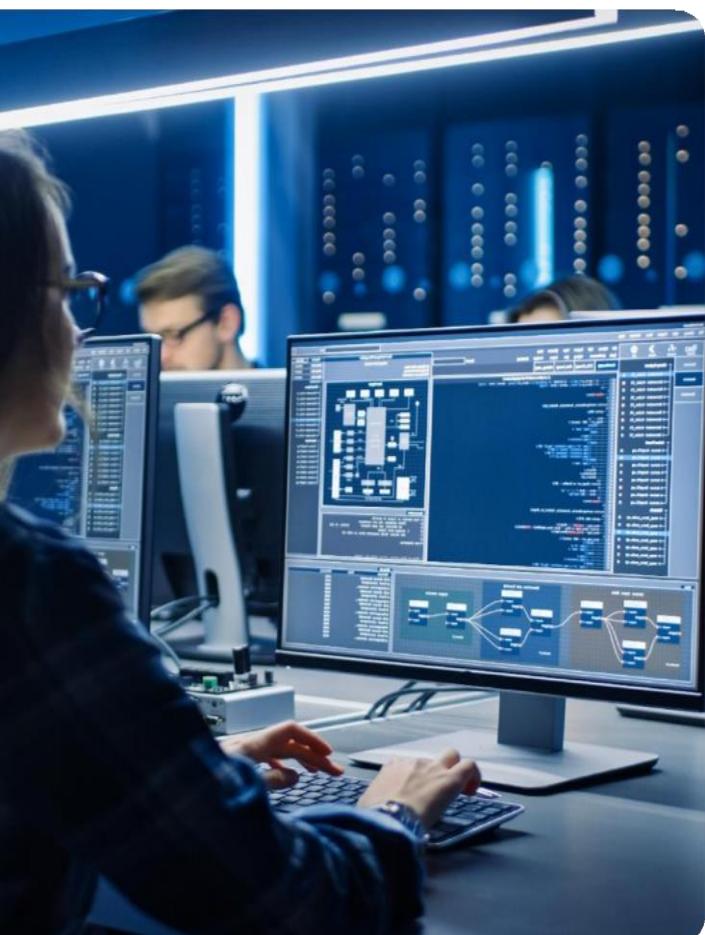
 [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# 14

## ОРГАНИЗАЦИЯ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОВ ПОДДЕРЖКИ СИСТЕМ SAP



Аутсорсинг, как механизм, дает рост эффективности основной деятельности нашего клиента, благодаря отказу от самостоятельного обеспечения непрофильных функций. Мы поможем в организации процессов поддержки систем. Обеспечим оперативное реагирование на проблемы, возникающие при работе с системой и предложим наиболее эффективные решения по их устранению.



### ЗАДАЧИ

1. Бесперебойное обслуживание пользователей согласно установленному порядку и в рамках режима «горячей линии».
2. Оказание интенсивной поддержки:
  - 1-ая линия поддержки – Прием и маршрутизация инцидентов / обращений пользователей;
  - 2-ая линия поддержки - Консультирование пользователей, решение типовых инцидентов / обращений, не требующих изменения ИТ-решения;
  - 3-ая линия поддержки - Обработка сложных инцидентов / обращений, в том числе обращений, которые требуют изменения ИТ-решения;
  - 4-ая линия поддержки – разработка нот, требующих корректировку программного кода стандартного решения.



### РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ Соглашении о гарантированном уровне сервиса (SLA), таким образом, заказчик получает удобный способ контролировать услуги, быть уверенным в их полноте и качестве.
- ✓ Поддержка пользователей системы SAP.

## КОНТАКТЫ



### Евгений Богачев

Старший менеджер  
Технологическая практика

📞 +7 (906) 722-3593

✉️ [evgeny.bogachev@tedo.ru](mailto:evgeny.bogachev@tedo.ru)

15

# ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ SAP И ЦЕНТРА АВАР-РАЗРАБОТКИ

```

import SwiftUI

enum Operator {
    case name
    case add
    case sub
    case multiply
    case divide
}

extension View {
    public func addButtonBorder(<#>: Bool) -> Self {
        .content { $0
            .width(100)
            .height(50)
            .cornerRadius(5)
            .borderColor(.black)
            .borderWidth(1)
            .background(.white)
        }
    }
}

```

Поможем разработать стратегию развития существующих решений SAP. Проведем настройку необходимых процессов и модулей, обеспечим тиражирование в требуемых орг. единицах компаний. Поможем в разработке нестандартного функционала и в организации анализа изменений.



## ЗАДАЧИ

1. Доработка решения в соответствии с требованиями бизнеса, оптимизация бизнес-процессов (далее – БП), дополнительное внедрение новых процессов и модулей системы:
  - Анализ текущих процессов, настроек и разработок системы, сбор и оценка ключевых требований / проблем с точки зрения уровня текущей автоматизации БП.
  - Подготовка предложений и рекомендаций по трансформации БП с учетом автоматизации, дополнительных возможных процессов на основе стандартного функционала модулей SAP.
  - Подготовка реестра БП.
  - Формирование дорожной карты развития SAP в соответствии с реестром рекомендаций.
  - Демонстрация прототипа системы ключевым пользователям для уточнения функциональных требований и определения потребности в новых разработках, в доработке существующих.
  - Написание проектной документации (концептуальный проект / проектное решение) по БП.
  - Формирование реестра планируемых разработок на предмет соответствия требованиям. Оценка целесообразности выполнения доработок стандартной функциональности SAP.
  - Проведение внутреннего, функционального, интеграционного, приемочного и нагрузочного тестирований для обеспечения правильности и эффективности работы системы и АВАР-разработок в соответствии с требованиями бизнеса.
  - Обучение пользователей (формирование методики обучения, пользовательских инструкций (технологические и операционные ОИ), памяток пользователей, практических заданий, обучающих роликов)).
1. Разработка нестандартной функциональности в проектах внедрения, развития и сопровождения решений в рамках системы SAP:
  - Формирование спецификаций (ТЗ) на реализацию нестандартной функциональности SAP.
  - Оценка трудоемкости и возможности реализации различных видов разработок на основе функциональных требований, спецификаций / технического задания.
  - Реализация АВАР-разработок.
3. Анализ изменений в законодательстве и, включая подготовку типового пакета обновлений:
  - Подготовка типового пакета обновлений при помощи АВАР-разработки. Обновление, это исправление ошибок и выход новых форм или реализация требований законодательства.



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ Предложения и основные технические решения по развитию, модернизации и повышению качества эксплуатации систем на базе продуктов SAP.
- ✓ Каталог бизнес-процессов.
- ✓ Бесперебойность важнейших бизнес-процессов.
- ✓ Центр экспертизы и поддержки АВАР-разработок.
- ✓ Автоматизация бизнес-процессов.
- ✓ Развитие и поддержка.

## КОНТАКТЫ



### Владимир Соловьев

Исполнительный директор  
Технологическая практика

📞 +7 (985) 765-4279

✉️ [vladimir.soloviev@tedo.ru](mailto:vladimir.soloviev@tedo.ru)



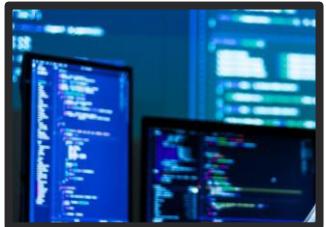
### Евгений Богачев

Старший менеджер  
Технологическая практика

📞 +7 (906) 722-3593

✉️ [evgeny.bogachev@tedo.ru](mailto:evgeny.bogachev@tedo.ru)

# 16 АУДИТ ИТ-ПРОДУКТОВ



Поможем провести полную диагностику и аудит внедряемых решений, как для целей покупки лицензий, так и для покупки решения целиком.

## НАШИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ



Оценим степень соответствия ИС требованиям Заказчика.



Проведем оценку качества предполагаемой для покупки ИС с помощью международных стандартов.



Оценим безопасность и надежность информационной системы.



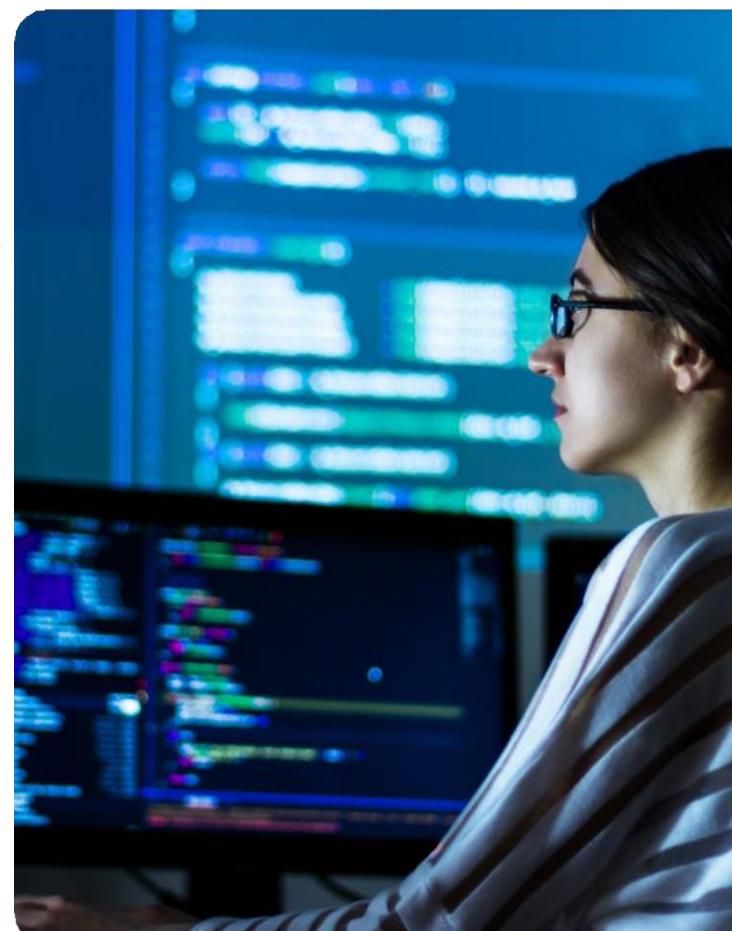
Оценим соответствие лучшим практикам рынка.



Оценим оптимальность настроек системы, используемость функционала.



Проведем оценку удобства использования, качества инструкций и удобства сопровождения информационной системы.



## РЕЗУЛЬТАТЫ



Помощь в принятии решения о покупке лицензии продукта.



Отчет о проведенном анализе и оценке продукта.

## КОНТАКТЫ

---



### Анастасия Кабаева

Партнер  
Технологическая практика

📞 +7 (906) 789-5683

✉️ [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# 17

## МОНИТОРИНГ И АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПО ВЫСВОБОЖДЕНИЮ ЛИЦЕНЗИЙ ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ПЕРИОД ТРАНСФОРМАЦИИ И ПЕРЕХОДА



Сервис для анализа активности учетных записей в SAP, для выявления неиспользуемых лицензированных учетных записей, с последующим распределением на сотрудников, не имеющих лицензий.



### ЗАДАЧИ

1. Анализ использования лицензий, сравниваются лицензионные данные с фактическими действиями пользователей в системе.
2. Выявление потенциально неиспользуемых лицензий.
3. Разработка рекомендаций по повторной/оптимизации эксплуатации лицензированных учетных записей.
4. Оценка потенциального ущерба от реализации рисков.



### РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ Полученные результаты позволят регулировать свою стратегию авторизаций, чтобы удовлетворять оперативным потребностям пользователей.
- ✓ Выявление и исправление нарушений в двойном принципе контроля приведет к существенным улучшениям в вопросах информационной безопасности.
- ✓ Анализ использования лицензий позволит выявить неиспользуемые лицензии, которые в дальнейшем можно направить на новые проекты развития. Эффективное управление лицензиями приводит к более сбалансированным административным затратам.
- ✓ В условиях кризиса при отсутствии возможности приобретения новых лицензий SAP эта услуга поможет эффективно использовать текущие имеющиеся лицензии клиента в период трансформации и перехода к новым ИС.

## КОНТАКТЫ



### Анастасия Кабаева

Партнер  
Технологическая практика

+7 (906) 789-5683

[anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# 18 СОЗДАНИЕ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ



Услуги по формированию центров компетенций, задачами которых является управление стандартами, процессами и технологиями. Разработка ПО, тестирование, адаптация систем и современных технологий для бизнеса, включая Low-code платформы.

## ЗАДАЧИ

1. Анализ (запрос информации, анализ документации и проведение интервью с ключевыми сотрудниками) текущих процессов, сбор требований пользователей.
2. Разработка рекомендаций по целевому состоянию.
3. Формирование и сравнение вариантов построения центра компетенций.
4. Создание и запуск центра компетенции по управлению бизнес-процессами Компании.
5. Детальное проектирование и разработка НМД (целевая организационная и функциональная модель ЦК, оценка КПЭ, необходимых для работы ЦК, описание ролей и их функций в ЦК, карта компетенций для функциональных ролей ЦК, регламент деятельности ЦК и взаимодействия с другими подразделениями).
6. Формирование дорожной карты создания и развития центра компетенций.
7. Внедрение методик и инструментов, направленных на: повышение безопасности; улучшение качества; повышение эффективности; оптимизацию затрат; повышение мотивации персонала.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- (✓) Единый источник (центр компетенции) достоверных данных и определение набора согласованных в масштабе всей компании метрик для быстрого извлечения полезных сведений.
- (✓) Единая методология по описанию и совершенствованию процессов.
- (✓) Отчет, содержащий перечень рекомендаций по созданию центра компетенции.
- (✓) Результативность и эффективность реализации проектов по совершенствованию критичных процессов компании.
- (✓) Дорожная карта создания и развития центра компетенций.

## ЭФФЕКТЫ

- (+) За счет создания единых центров компетенций достигается своевременное реагирование на внешние изменения и возможность внедрения решений, способствующих повышению эффективности бизнес-процесс в соответствии с ними.
- (+) Внедрение единых стандартов по автоматизации процессов и развитию low-code платформ. low-code меняет роль IT и бизнес-ландшафт предприятия, чтобы дать требуемую скорость и гибкость.
- (+) Снижение совокупных затрат на выполнение проектов по совершенствованию и автоматизации деятельности компании.

## КОНТАКТЫ



### Анастасия Кабаева

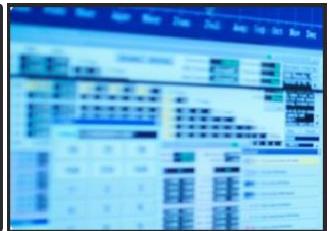
Партнер  
Технологическая практика

 +7 (906) 789-5683

 [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# 19

# АНАЛИЗ РИСКОВ РАЗДЕЛЕНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ ДЛЯ SAP\ДРУГИХ СИСТЕМ



Проведем экспресс оценку текущей ситуации, связанной с рисками разделения полномочий в системе с помощью AaaS, используя наработанные библиотеки ТeDo.



## ЗАДАЧИ

1. Определение перечня анализируемых систем, выгрузка авторизационных данных систем.
2. Обработка статистики об учётных записях, ролях и использованию полномочий пользователями систем SAP.
3. Анализ рисков конфликтов полномочий, а также критического доступа в существующих ролях систем SAP и у пользователей.
4. Подготовка отчёта, содержащего перечень рисков конфликтов полномочий, перечень критических полномочий и рекомендаций по урегулированию / митигированию рисков разделения полномочий.
5. Оценка потенциального ущерба от реализации рисков.



## РЕЗУЛЬТАТЫ



Отчёт, содержащий перечень рисков конфликтов полномочий, перечень критических полномочий и рекомендаций по урегулированию / митигированию рисков разделения полномочий.



## ЭФФЕКТЫ



Устранение критических рисков доступа в ролях и у пользователей.



Сокращение трудозатрат на поддержку в результате оптимизации ролей.



## КОНТАКТЫ



### Анастасия Кабаева

Партнер  
Технологическая практика

📞 +7 (906) 789-5683

✉️ [anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# 20

# ИССЛЕДОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ И ФОРМИРОВАНИЕ РЕЙТИНГОВ ЛИДЕРОВ РЫНКА



Доступ к высококачественным исследованиям технологических решений, доступных на рынке. Конкурентный анализ лучших игроков рынка в разрезе классов ИТ-решений. Независимая аналитика и рейтинговое ранжирование поставщиков ИТ-решений.



## ЗАДАЧИ

1. Разработка методологии или корректировка существующей методологии по анализу ИТ решений на определенном рынке.
2. Проведение анализа рынка ИТ-продуктов в необходимой предметной области.
3. Проведение сравнительного анализа систем по методологии оценки ИТ-продуктов. Описание сильных и слабых сторон, преимуществ и недостатков технологических решений, составление рейтинга ИТ-продуктов, на основании полученного анализа.
4. Проведение независимого тестирования технологических решений в необходимой предметной области.
5. Подготовка рекомендаций с учетом потребностей Клиента, особенностей информационных решений и ИТ-ландшафта.
6. Предоставление результата на основе платной подписки или по заказу.



## РЕЗУЛЬТАТЫ

- ✓ Сравнительный анализ: сильные и слабые стороны, преимущества и недостатки технологических решений, рейтинг ИТ-продуктов.
- ✓ Выбрано технологическое решение, благодаря независимой экспертной оценке передовых решений в области технологий.

## КОНТАКТЫ

---



### Анастасия Кабаева

Партнер  
Технологическая практика

+7 (906) 789-5683

[anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

# КОНТАКТЫ

**Анна Черникова**

Партнер  
Технологическая практика

+7 (495) 967-6000

[anna.chernikova@tedo.ru](mailto:anna.chernikova@tedo.ru)

**Артём Семенихин**

Партнер  
Технологическая практика

+7 (916) 717-0771

[artyom.semenikhin@tedo.ru](mailto:artyom.semenikhin@tedo.ru)

**Александр Синютин**

Партнер  
Технологическая практика

+7 (985) 210-8106

[alexander.sinyutin@tedo.ru](mailto:alexander.sinyutin@tedo.ru)

**Анастасия Кабаева**

Партнер  
Технологическая практика

+7 (906) 789-5683

[anastasia.kabaeva@tedo.ru](mailto:anastasia.kabaeva@tedo.ru)

**Максим Иванов**

Партнер  
Технологическая практика

+7 (915) 198-0362

[maxim.ivanov@tedo.ru](mailto:maxim.ivanov@tedo.ru)

**Владимир Соловьев**

Исполнительный директор  
Технологическая практика

+7 (985) 765-4279

[vladimir.soloviev@tedo.ru](mailto:vladimir.soloviev@tedo.ru)

**Илья Хорлин**

Исполнительный директор  
Технологическая практика

+7 (916) 107 - 6309

[ilia.khorlin@tedo.ru](mailto:ilia.khorlin@tedo.ru)

**Вячеслав Вельтищев**

Директор  
Технологическая практика

+7 (985) 410-3022

[vyacheslav.veltishev@tedo.ru](mailto:vyacheslav.veltishev@tedo.ru)

**Юрий Швыдченко**

Директор  
Технологическая практика

+7 (916) 372-1557

[yury.shvydchenko@tedo.ru](mailto:yury.shvydchenko@tedo.ru)

**Евгений Богачев**

Старший менеджер  
Технологическая практика

+7 (906) 722-3593

[evgeny.bogachev@tedo.ru](mailto:evgeny.bogachev@tedo.ru)

**Анна Давыдкина**

Старший менеджер  
Технологическая практика

+7 (906) 722-3650

[anna.davydkina@tedo.ru](mailto:anna.davydkina@tedo.ru)